

# Jaarverslag Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis 2023



# Mijlpalen

In het Emma Kinderziekenhuis krijgen ernstig zieke kinderen en jongeren de allerbeste zorg met maximale kwaliteit van leven. Lichamelijke zorg is voor deze kinderen niet voldoende. Steeds meer kinderen en jongeren worden geconfronteerd met psychische problemen, waarvan een deel te maken heeft met ernstige lichamelijke problemen. Deze twee problemen zijn nauw met elkaar verbonden. Driekwart van alle psychische stoornissen ontstaat voor het 25e levensjaar. Ondanks goede beschikbare vormen van hulpverlening, krijgt slechts 20% van de jongeren de juiste zorg.

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis ondersteunt het Emma bij deze grote uitdaging in de gezondheidszorg. Onder het thema 'Mentale gezondheid' hebben wij in 2023 aandacht gevraagd voor deze groep jongeren.

Met de introductie van het boek 'Morgen is Vandaag' kregen de kinderen een stem. De helden uit het Emma vertellen hun verhaal over vandaag en morgen, over mentale weerbaarheid, veerkracht en perspectief. Het is een inspirerende verzameling foto's en interviews over kinderen en jongeren voor wie de toekomst niet zo dreigt te lopen als zij zelf en hun ouders hadden gedacht. De podcast #alsikheeleerlijkben biedt een verdieping op de verhalen uit het fotoboek.

Tijdens de jubileumeditie van het EmmaNext.gala in Amsterdam hebben we, samen met onze 300 gasten, impact kunnen maken. Met een recordopbrengst dragen we bij aan uitbreiding van de Medisch Psychiatrische Unit, onderzoek naar anorexia nervosa en het bereiken van jongeren met psychische problemen via het online platform ENYOY.

Daarnaast is het jaar bijzonder geweest door twee grote bijdragen uit nalatenschappen en vele vermogensfondsen die projecten en wetenschappelijk onderzoek hebben gesteund om de zorg te innoveren en het verblijf in het Emma te veraangemen.

Dat we deze stap kunnen zetten in de ontwikkeling van de kindergeneeskunde, komt door u. Door uw loyaliteit, betrokkenheid en warmte voor het Emma. En daar zijn wij zeer dankbaar voor.

Dit is de laatste keer dat ik een voorwoord schrijf in het jaarverslag, want na 16 jaar in het bestuur is het tijd om het stokje over te dragen. Ik doe dat met pijn in het hart, want het Emma is mij zeer dierbaar. In de afgelopen decennia is de Stichting geprofessionaliseerd en is er veel geld ingezameld om het ziekenhuis te verbeteren. Ik heb alle vertrouwen in de directie en het bestuur en ben ervan overtuigd dat alle ingrediënten aanwezig zijn voor een prachtige toekomst voor de Stichting en het Emma. Het was een groot voorrecht bij te mogen dragen.

Hartelijke groet,  
René Kuijten  
Bestuursvoorzitter Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis

"Dit is de laatste keer dat ik een voorwoord schrijf in het jaarverslag, want na 16 jaar in het bestuur is het tijd om het stokje over te dragen."



# Inhoudsopgave

1. Onze visie & missie
  2. Meedoen met het Emma
  3. Ons verhaal
  4. Projecten van het Emma
  5. Financiën
  6. Risicomanagement
  7. Onze organisatie
  8. Vooruitblik 2024
- Annex I  
Jaarrekening 2023  
Bedankt pagina

**Samen  
beter  
worden**



# 2023 in cijfers

In vogelvlucht door de activiteiten van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis.

# 5

## EmmaNext.gala

Na de succesvolle edities van de afgelopen jaren, vond dit jaar een bijzonder 5e jubileum plaats. Tijdens het EmmaNext.gala '23 is een waanzinnig mooie opbrengst van € 1.012.035,- opgehaald voor het Emma Kinderziekenhuis!

# 26

## Morgen is vandaag

In 2023 brachten we met trots het fotoboek 'Morgen is Vandaag' uit: een inspirerende verzameling van foto's en interviews met 26 kinderen die moedig vechten tegen ziekten en tegenslagen.

# 63

## Acties derden

In 2023 zijn er 63 particulieren, bedrijven en verenigingen in actie gekomen voor het Emma. Hiermee is € 105.200,- opgehaald.

# 2

## Nalatenschappen

In 2023 hebben we 2 nalatenschappen mogen ontvangen. De inkomsten uit nalatenschappen zijn in 2023 ruim € 1.257.500,-.

# 58

## Onderzoeken

In 2023 zijn er 58 lopende wetenschappelijke onderzoeken die gesteund worden door de Stichting. Hiervan zijn 22 onderzoeken gestart in 2023. Hiermee kan de zorg voor zieke kinderen continu worden verbeterd.

# 36

## Toekenningen vermogensfondsen

In 2023 hebben we 36 toekenningen van vermogensfondsen ontvangen, met een totaalbedrag van ruim 2,3 miljoen euro. Met deze gelden hebben we 21 wetenschappelijke onderzoeken, 8 facilitaire projecten en 7 aanvragen van de psychosociale zorg kunnen steunen.



# 1. Onze visie & missie

## Het verhaal van het Emma Kinderziekenhuis

Bij het Emma Kinderziekenhuis kijken we met optimisme naar de toekomst. We dromen van een wereld waarin elk kind de kans krijgt om te groeien, te bloeien en zijn of haar dromen te vervullen. Hoe complex de gezondheidsuitdagingen ook zijn, onze missie is om die morgen, vandaag al waar te maken.

Het Emma Kinderziekenhuis heeft een grote maatschappelijke verantwoordelijkheid voor de wereld om ons heen. Wij zijn een breed academisch kindziekenhuis, waar we kindzorg op topniveau leveren en zorgprofessionals van de toekomst opleiden. Zo kan het Emma ook in de toekomst deze mate van zorg blijven leveren en innovatief, hoogstaand wetenschappelijk onderzoek verrichten. Op deze manier wordt onze zorg continu verbeterd.

Wij behandelen geen ziektes, maar kinderen en jongeren die ons nodig hebben. Fysieke, mentale en sociale problemen staan niet los van elkaar en bekijken wij dus integraal. Het gezin en de sociale omgeving maken onlosmakelijk deel uit van de behandeling van de patiënt. Het Emma Kinderziekenhuis staat voor een zo gezond mogelijk leven, onder welke omstandigheden dan ook. Dat is ons doel. Dat begint al vóór de geboorte. Een zorgcontinuüm met goede transitie van de zorg, van kindzorg naar volwassen zorg, is daarbij essentieel.

Kinderen met uiteenlopende gezondheidsproblemen en zeldzame aandoeningen, kunnen bij het Emma terecht. In principe is in het Emma Kinderziekenhuis elk specialisme op het gebied van kindzorg beschikbaar. Mocht dit onverhoopt niet zo zijn, dan weten wij waar we deze specifieke kennis kunnen vinden.

Het Emma Kinderziekenhuis zoekt proactief naar samenwerking en verbinding om de zorg continu te verbeteren. Dat doen we binnen het kindziekenhuis en Amsterdam UMC, maar ook regionaal, landelijk en internationaal. Een ziekenhuis is een organisatie vóór mensen, dóór mensen. Wij zorgen daarom niet alleen goed voor onze patiënten, maar ook voor onze medewerkers.

Samen met de kinderen, de families, alle zorgverleners en onderzoekers blijven we streven naar een wereld waarin elk kind kan zeggen: "Mijn morgen begint vandaag."

Prof. Dr. Willem de Vries, kinderarts  
Hoofd Emma Kinderziekenhuis Amsterdam UMC

"Wij zorgen niet alleen goed voor onze patiënten, maar ook voor onze medewerkers."



## 2. Meedoen met het Emma

### Fondsenwerving op hoofdlijnen

Met onze bijdrage uit fondsenwerving kunnen we het Emma Kinderziekenhuis steunen om nóg betere zorg te bieden. Door de ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek, programma's die psychosociale zorg bieden en extra faciliteiten voor kinderen en ouders, maken we impact. Daar waar het ziekenhuisbudget niet toereikend is.

Vele betrokken relaties helpen ons hierbij. Onze aandacht gaat proactief uit naar een gericht aantal particulieren, bedrijven en vermogensfondsen, die bijdragen met productsponsoring, financiële donaties en/of de inzet van hun netwerk. Elke donateur draagt bij, op een manier die bij hem, of haar past. Via campagnes en in communicatie bereiken we het brede publiek in Nederland. Hierdoor proberen we zoveel mogelijk mensen te betrekken bij het Emma.

De inkomsten van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis zijn gestegen. In totaal hebben we in 2023 ruim 6 miljoen euro mogen ontvangen. Dit bedrag bestaat uit € 1.150.000,- van particulieren, € 1.250.000,- van nalatenschappen, € 950.000,- van bedrijven en € 2.400.000,- van stichtingen en vermogensfondsen. Daarnaast hebben we van verbonden organisaties (zonder winststreven) € 480.000,- ontvangen en is er ruim € 3.000,- aan inkomsten vanuit verkoop loten (Vriendenloterij) en verkoop van de Emma Beer binnengekomen. De ambitie van ons meerjarenplan is hiermee behaald.

### In actie voor het Emma

In 2023 zijn er veel particulieren en bedrijven voor het Emma in actie gekomen. Hieronder een greep uit de fondsenwervende initiatieven ten behoeve van het Emma Kinderziekenhuis.



#### Miles for Smiles Exact Office Trail

Gezondheid is geen vanzelfsprekendheid, zoals één van de deelnemers aan de Miles for Smiles Exact Office Trail treffend opmerkte. Dit liefdadigheidsevenement, georganiseerd door Exact, bracht medewerkers bijeen om fondsen te werven voor Emma's Op Koers Online programma. Tijdens deze actie is € 22.945,- ingezameld voor nieuw lesmateriaal en een update van het online programma voor implementatie in andere ziekenhuizen.



### Hulp voor Malawi

In 2023 raasde cycloon Freddy over Zuid-Malawi en liet een spoor van vernieling achter. Anne van Els, op dat moment 'onze' arts in opleiding tot specialist in Blantyre-Malawi, zag dit met eigen ogen. Er was een tekort aan allerlei medicatie en materialen in Blantyre. Collega's van het Emma zijn in actie gekomen en hebben met elkaar € 11.628,- opgehaald voor Malawi.



### Naïf zet een petje op

Ook Naïf Good Care, trouwe partner van het Emma, zat niet stil. Al jaren doneert Naïf verzorgingsproducten aan de ouders van onze IC Neonatologie. Om nog meer voor de kinderen in Nederlandse kinderziekenhuizen te kunnen betekenen, zette Naïf zich dit jaar, onder de vlag van 'Petje op!', actief in voor de Kinderziekenhuizen van Oranje. Zo organiseerden zij een consumentenactie en sprongen zij met een groot aantal mensen op de fiets tijdens de Tour de Smile.



### Golfen en statiegeld inzamelen

Golfers die genieten van een dag op Golfcentrum De Hoge Dijk hebben nu een extra reden om zich goed te voelen. Zij kunnen hun gebruikte plastic flesjes en blikjes deponeren in speciale grote plastic containers op het terrein. Wat deze inzamelingsactie nog specialer maakt, is dat de opbrengst ervan volledig ten goede komt aan het Emma Kinderziekenhuis.



### Zwart-Wit'63 & Creators FC

Met de feestelijke viering van hun 60-jarig jubileum speelde Zwart-Wit'63 een benefietwedstrijd tegen Creators FC, het voetbalteam van Nederlandse YouTubers en influencers. De uitverkochte wedstrijd resulteerde in een gulle donatie van € 4.530,- voor het Emma Kinderziekenhuis. Het publiek genoot van een wedstrijd met prachtige doelpunten en een positieve sfeer, waar ook tijd was voor foto's en handtekeningen.

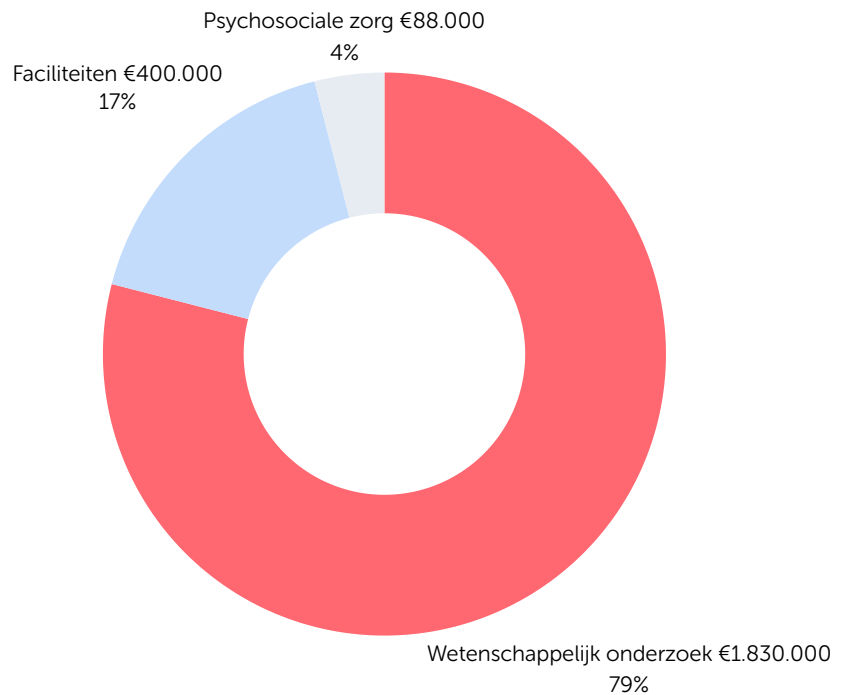


### Kilimanjaro beklimmen

Marie-Cecile is gastbezoeker in het Emma Kinderziekenhuis en heeft in januari 2023 de Kilimanjaro beklommen, waarmee zij aandacht vroeg voor de kinderen in het Emma. Als gastbezoeker in het Emma benadrukt Marie-Cecile het belang van de band tussen de baby's en hun familie en heeft zij met deze actie € 2.295,- opgehaald voor couveusecamera's op de IC Neonatologie.

## Vermogensfondsen

In 2023 is een belangrijk onderdeel van de fondsenwerving afkomstig van vermogensfondsen. Met een hoger aantal toekenningen (36) dan vorig jaar (2022, 25) is er ruim €2.300.000,- toegekend aan projecten en onderzoek binnen het Emma Kinderziekenhuis. Ook is er bijgedragen aan bijzondere faciliteiten, zoals de uitbreiding van de Medisch Psychiatische Unit en de bouw van een Beschermede Wiegkamer in het Amsterdam UMC.



## Nalatenschappen

Opnieuw hebben we nalatenschappen mogen ontvangen voor het Emma Kinderziekenhuis. Dit jaar waren het twee nalatenschappen met een totale waarde van € 1.250.000. Een ongelooflijk impactvol bedrag! De waarde van deze nalatenschappen is groot, omdat de gelden niet worden toegekend aan een specifiek project of onderzoek. De Stichting kan, in samenspraak met het ziekenhuis, bepalen waar de bijdrage het beste tot zijn recht komt.

De mogelijkheid om na te laten nemen we mee in onze communicatiemiddelen. Een campagne om nalaten is in 2023 niet doorgedaan in verband met vele projecten en gebrek aan capaciteit om dit goed op te pakken.





# EmmaNext.gala '23



Na de succesvolle edities van de afgelopen jaren, vond dit jaar een bijzonder 5e jubileum van het EmmaNext.gala plaats. Waar bij deze editie de grootste uitdaging binnen de gezondheidszorg centraal stond: mentale gezondheid bij kinderen en jongeren. Tijdens het EmmaNext.gala '23 in het Transformatorhuis in Amsterdam is een waanzinnig mooie opbrengst van € 1.012.035,- (inclusief BTW) opgehaald voor het Emma Kinderziekenhuis!

Met elkaar hebben we een belangrijke volgende stap gezet binnen de grootste uitdaging in gezondheidszorg. Zo brengen we met de opbrengst van het EmmaNext.gala '23 psychische hulp naar de belevingswereld van jongeren met het online platform ENYOY en wordt de Medisch Psychiatrische Unit uitgebreid met nieuwe patiëntenkamers, een game & music room en nieuwe sportfaciliteiten. Daarnaast wordt onderzoek gedaan naar thuismonitoring van kinderen met een eetstoornis. Op de volgende pagina worden deze bestedingsdoelen verder toegelicht.

"Als de mentale gezondheid in het geding komt, kan er levenslange schade ontstaan."  
- Prof. dr. Arne Popma: Kinder- en Jeugdpsychiater

**Samen  
beter  
worden**





# Bestedingsdoelen EmmaNext.gala

## Medisch Psychiatrische Unit

Het Emma Kinderziekenhuis biedt als enige in Nederland specialistische zorg aan kinderen met een complex lichamelijk- én psychisch ziektebeeld. Kinderen en jongeren komen pas op deze Medisch Psychiatrische Unit (MPU) terecht als een behandeling elders niet meer helpt. De afdeling wordt vaak als 'last resort' gezien.

Als enige kinder-MPU in Nederland heeft het Emma een landelijke verantwoordelijkheid. De wachtlijsten zijn zorgwekkend lang. Daarom gaat de afdeling verbouwen en wordt het aantal beschikbare bedden verdubbeld. Het is een spannende en emotionele opname voor zowel het kind als de familie. We doen er dan ook alles aan om een zo prettig mogelijke omgeving te creëren. We willen een 'healing environment' creëren met een omheinde tuin om even te kunnen ontspannen, een fijne eigen kamer met logeerbed voor de ouders en een chillroom om een spelletje te spelen, te gamen of terug te trekken op de plofbank. Het moet een 'tijdelijk-thuis' worden waar het kind echt kind is en een jongere perspectief en hoop voelt.

## ENYOY

Mentale problemen onder jongeren zijn urgenter en actueler dan ooit. Het duurt gemiddeld 7 jaar voordat een kind professionele hulp zoekt, vaak door schaamte of onwetendheid. En de wachtlijsten voor hulp zijn lang – op dit moment wachten tienduizenden jongeren gemiddeld 6 maanden op hulp vanuit de GGZ. Dan is het vaak al te laat: belangrijke stappen in de ontwikkeling naar volwassenheid zijn verstoord. Het huidige zorgstelsel kan hen op korte termijn niet de hulp bieden die zij nodig hebben.

Het Emma Kinderziekenhuis wil bouwen aan een wereld waarin we niet wachten tot problemen nog groter worden, maar juist één waar we voorkomen. Een wereld waarin we verdriet en ellende voor kunnen zijn en tegelijkertijd geld kunnen besparen. Niet alleen in het Emma, maar in heel Nederland. Daarom nemen we, als grootste academische kinderziekenhuis van Nederland, onze landelijke verantwoordelijkheid.

Vanuit het Emma Kinderziekenhuis willen we sneller zorg bieden door muurloos te werken. Wij brengen de hulp naar de belevingswereld van de jongeren, middels het online platform ENYOY. Dit platform is een co-creatie tussen jongeren, professionals van het Emma en internationale partners. Binnen ENYOY kunnen jongeren zelf, waar en wanneer zij willen, werken aan hun mentale gezondheid en worden zij gecoacht en uitgedaagd door psychologen en andere (ervaringsdeskundige) jongeren. En het werkt: de psychische klachten nemen af, het sociaal functioneren verbetert en jongeren ervaren een betere kwaliteit van leven. Nu is het tijd om dit platform op landelijke schaal uit te rollen.

## Sweethearts

Eetstoornissen zoals anorexia nervosa worden gekenmerkt door een sterke eenzijdige belangstelling voor voedsel en gewicht en een vertekend lichaamsbeeld. Ernstige anorexia nervosa heeft duidelijke lichamelijke en somatische gevolgen, waarvan lage bloedsuikers en een trage hartslag berucht zijn en beschouwd worden als reden om patiënten op te nemen in het ziekenhuis.

Tot nog toe worden kinderen en adolescenten strikt gecontroleerd op het voorkomen van complicaties wat betreft suikerspiegels en hartritme. Het is onduidelijk wat het nut en efficiëntie zijn van willekeurige controle, afkappunten van suikerspiegels en ziekenhuisopnames. Bovendien is ziekenhuisopname vaak traumatisch en niet kosteneffectief. Daarnaast lijdt de continue lichamelijke aandacht voor suikerspiegels en het hartritme tot stress bij patiënten, ouders en zorgverleners. Tevens wordt de eetstoornis door deze regelmatige expliciete controles in het ziekenhuis schijnbaar een lichamelijke aandoening die afleidt van de psychiatrische begeleiding. Daarom wordt er nu onderzoek gedaan naar thuismonitoring van plasma suikerspiegels (sweet) en hartritme (hearts) in adolescenten met restrictieve anorexia nervosa.

Het project "Sweethearts" is innovatief en baanbrekend omdat continue monitoring op afstand deze bovenstaande problemen niet alleen moet voorkomen, maar ook moet leiden tot (kosten)effectievere, efficiëntere en minder traumatische zorg.



## 3. Ons verhaal

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis maakt zich sterk om het Emma nóg beter te maken en bij te dragen aan elk kinderleven. Gisteren, vandaag en morgen. Zo steunen we al vele jaren wetenschappelijk onderzoek. En dat blijven we doen, met nieuwe inzichten en innovaties. Vandaag staat de allerbeste zorg op de eerste plaats en tegelijkertijd hebben we continu het vizier op morgen.

Daarnaast helpen we kinderen en hun familie het verblijf in het Emma zo prettig mogelijk te maken. Zodat ze zoveel mogelijk kunnen blijven leven als een kind en niet als patiënt. Ook als ze niet beter kunnen worden. Tenslotte houdt de Stichting zich bezig met het kinderleven ná een opname in het Emma. Want een ziekte die niet meer levensbedreigend is, blijft vaak nog lang doorwerken: fysiek en mentaal.

Mentale problemen vormen één van de grootste uitdagingen in de gezondheidszorg. Zeker bij jongeren. Door onwetendheid en schaamte wordt veel te laat hulp ingezet. Jongeren voelen zich eenzaam en weten niet bij wie ze terecht kunnen. Onze aandacht gaat uit naar deze jongeren en de unieke gecombineerde hulp die wij ze bieden. Vanuit de kinder- en jeugdpsychiatrie van het Emma Kinderziekenhuis zijn wij er voor alle ernstig zieke kinderen. De fysieke gezondheid van een kind gaat immers hand in hand met de mentale gezondheid. Het één is onlosmakelijk verbonden met het ander.

### Ambassadeurs

Samen maken we het Emma nog beter! We zijn dan ook trots op onze ambassadeurs die zich belangeloos inzetten voor de kinderen in het Emma Kinderziekenhuis. Dit jaar werd het EmmaBeauty.event georganiseerd: onder het genot van brownies en andere lekkernijen kregen de kinderen een make-up workshop van Emma Heesters en gingen zij met elkaar in gesprek. Ook FLEMMING zette zich in voor het Emma, namelijk door een livestream van zijn concert in AFAS Live via Emma TV te laten zien. Zo konden de kinderen er toch een beetje bij zijn.

### Hotel Okura Amsterdam

Het Hotel Okura Amsterdam heeft al jarenlang een warme relatie met het Emma. Beide leveren we zorg voor mensen, door mensen. In 2023 ontvingen 300 zorgprofessionals van de afdelingen Verloskunde en IC Neonatologie een unieke hospitality training van Tanja Schilthuizen in het Hotel Okura Amsterdam. Het doel van de training was om ouders en kinderen nóg beter te kunnen ondersteunen in stressvolle tijden.

### Kinderziekenhuizen van Oranje

In de koningsmaand april kleurde heel Nederland oranje voor de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje, waar het Emma deel van uitmaakt. Met de campagne 'Petje Op!' riepen we iedereen op om in actie te komen voor de zeven kindziekenhuizen in Nederland. En dit bleek een succes! De bijdrage van € 343.039,- aan de campagne wordt in de kindziekenhuizen ingezet voor angst-, pijn- en stressreductie van zieke kinderen.



# Morgen is vandaag

Het Emma Kinderziekenhuis presenteerde in 2023 met trots het fotoboek 'Morgen is Vandaag', een inspirerende verzameling van foto's en interviews met kinderen die moedig vechten tegen ziekten en tegenslagen. Over kinderen en jongeren voor wie de toekomst niet zo dreigt te lopen als zij zelf en hun ouders hadden gedacht.

## Fotograaf

Voor dit bijzondere project heeft de getalenteerde fotograaf Veere Kuit, zelf een voormalig patiënt van het Emma Kinderziekenhuis, op indrukwekkende wijze de verhalen van deze kinderen vastgelegd in een aantal mooie portretten.

## Podcast 'Als ik heel eerlijk ben.'

De podcast is een verdieping op het fotoboek 'Morgen is Vandaag'. Het boek staat vol met portretten van kinderen en jongeren die onder behandeling zijn, of zijn geweest, in het Emma Kinderziekenhuis. In deze podcast wordt samen met hen of iemand die dicht bij hen staat, het eerlijke persoonlijke verhaal, achter het verhaal verteld.

"Tijdens mijn behandeling in het Emma Kinderziekenhuis heb ik veel jonge, sterke mensen ontmoet. Ik ben steeds meer onder de indruk geraakt van de kracht van zieke kinderen. Op de portretten zie je de jongeren van het Emma zoals ik ze zie: als sterke en moedige jonge mensen."

- Veere Kuit



[Lees hier meer over het fotoboek](#)





## 4. Projecten van het Emma

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis heeft als doel om de geworven fondsen zo goed, zorgvuldig én zo spoedig mogelijk te besteden. Iedere bijdrage aan psychosociale zorg, faciliteiten voor kinderen en ouders en wetenschappelijk onderzoek draagt bij aan betere zorg en ontwikkeling van de kindergeneeskunde. De bestedingen lopen in lijn met het meerjarenbeleid en zijn gericht op ondersteuning van de projecten die vallen binnen onze pijlers.

De Stichting kent alleen gelden toe wanneer er een verzoek en bijbehorende begroting is ingediend en goedgekeurd. In samenwerking met de Amsterdam Medical Research BV (AMR), Stichting VUmc, Amsterdam UMC, the Amsterdam Institute for Global Health and Development (AIGHD), het bedrijfsbureau en ons bestuur, worden uitgaven zorgvuldig gemonitord en gerapporteerd. Hieronder worden projecten beschreven waar de Stichting aan heeft bijgedragen.



### Welzijn, voorlichting en educatie

#### Onderhoud Metamorfose

In 2015 is de Metamorfose van het Emma Kinderziekenhuis op de 7e en 8e verdieping van het Amsterdam UMC afgerond. Om optimaal gebruik te maken van de Metamorfose dragen we jaarlijks bij aan het onderhoud ervan. Het divisiebestuur bepaalt wat er nodig is om de faciliteiten up-to-date te houden. In 2023 is ruim € 80.000,- besteed aan onder andere onderhoud meubilair (banken), faciliteiten (Qwiek.up, VR brillen, aquarium) en ICT.

#### Verbouwing Intensive Care Neonatologie

In juni 2023 heeft het tweede deel van de afdeling haar deuren geopend en zijn er in totaal 36 bedplekken beschikbaar voor veel te vroeg geboren- of ernstig zieke baby's. Hiermee is de IC Neonatologie de grootste afdeling van Europa. In 2023 heeft Stichting Steun Emma € 360.000,- uitgegeven aan de inrichting, faciliteiten en wetenschappelijk onderzoek op de afdeling. De doelstelling voor werving is behaald en in lijn met meerjarenplan. De bestedingen zullen zo snel als mogelijk worden afgerond.



## Emma in Nood

Een gezin van een (ernstig) ziek kind heeft veel zorgen en soms doet zich een situatie voor waarin een gezin financiële ondersteuning nodig heeft. Naast de zorgen over de gezondheid van hun kind, kunnen psychosociale- en/of financiële problemen ontstaan. In zeer bijzondere, schrijnende gevallen kunnen we een gezin in deze situatie financieel bijstaan. Bijvoorbeeld wanneer er sprake is van problemen met eerste levensbehoeften, zoals voeding, kleding, medicatie, vervoer, psychologische ondersteuning of een uitvaart.

In 2023 hebben we 50 aanvragen uit dit fonds kunnen honoreren. Hiervan was ruim 50% van de aanvragen voor ondersteuning van reiskosten naar het ziekenhuis, van ouders tijdens opname van hun kind.

## Psychosociale Zorg

Een belangrijke pijler van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis is het bijdragen aan de psychosociale zorg voor het hele gezin. We dragen hiervoor bij aan verschillende projecten.

De pedagogische zorg zet zich dagelijks in voor de kinderen van het Emma Kinderziekenhuis. Kinderen die ziek en opgenomen zijn, of kinderen die op de polikliniek komen voor een behandeling. Elk contact met een kind vraagt om afstemming en kan ondersteuning bieden. Het 'kind zijn' staat voorop. Dat betekent dat we in het Emma veel gebruikmaken van materialen waar kinderen zich mee kunnen vermaken en waar kinderen zich mee kunnen blijven ontwikkelen. Ook materialen worden ingezet, die het kind de mogelijkheid bieden om tot verwerking te komen van alles wat het kind meemaakt. Elk jaar kunnen deze materialen met behulp van fondsenwerving worden aangeschaft. De afdeling Psychosociale Zorg heeft twee meerjarenprojecten opgezet waar Stichting Steun Emma aan bijdraagt, te weten Op Koers Online en KLIK. Daarnaast zetten zij zich in voor angst-, pijn- en stress reducerende middelen of programma's in het ziekenhuis.

### Op Koers Online

Het hebben van een chronische ziekte heeft een behoorlijke invloed op het leven van kinderen en de gezinnen waarin ze opgroeien. Het cursusprogramma 'Op Koers', dat binnen het Emma Kinderziekenhuis is ontwikkeld, brengt kinderen, jongeren, ouders, broers en zussen samen in verschillende groepscursussen. De deelnemers worden uitgedaagd om oplossingen te bedenken voor de lastige situaties waar ze mee te maken krijgen rondom de ziekte. Uit onderzoek blijkt dat het programma Op Koers Online voor jongeren een positief effect heeft op de kwaliteit van leven en op angst- en depressieklachten. Momenteel wordt er, middels een mooie bijdrage van softwarebedrijf Exact, gewerkt aan een update van het (online) programma, zodat implementatie in andere ziekenhuizen makkelijker zal verlopen. Recent is Op Koers ook in het Zweeds vertaald en wordt het geïmplementeerd in een kinderziekenhuis in Göteborg.

### **KLIK (Kwaliteit van Leven In Kaart)**

Kinderen met een chronische ziekte of aandoening, en hun ouders, ondervinden vaak problemen op het gebied van kwaliteit van leven, psychosociaal functioneren en hun ontwikkeling. Deze problemen zijn niet altijd bekend bij het behandelteam en worden niet systematisch besproken. Een manier om dit wel te doen is door middel van vragenlijsten via het KLIK PROM Portaal: Patient Reported Outcome Measures (PROMs).

De antwoorden van de patiënten op vragenlijsten worden systematisch weergegeven in een PROfiel, wat vervolgens tijdens een consult met de patiënt en ouders wordt besproken. Hierdoor verbetert de communicatie tussen behandelaar en patiënt en worden (mogelijke) problemen eerder gesignaleerd. Het is een belangrijk onderdeel van waardegedreven of passende zorg geworden, waarin uitkomsten die voor de patiënt belangrijk zijn centraal staan.

Inmiddels KLIK'en al ruim 40.000 patiënten in zo'n 70 patiëntengroepen in meer dan 40 ziekenhuizen in Nederland (met ruim 2.000 getrainde zorgprofessionals) en werken wij voortdurend aan een verbetering, om het kind en ouders een duidelijke stem te geven in hun zorgproces.



## Wetenschappelijk onderzoek

### Wetenschappelijke adviesraad (WAR)

In het Emma Kinderziekenhuis starten jaarlijks wetenschappelijke onderzoeken, mede dankzij de steun van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis. Met zorgvuldige selectie door de Wetenschappelijke Advies Raad (WAR), zijn er dit jaar zes projecten geselecteerd die de kindzorg verder laten ontwikkelen. De WAR houdt daarbij scherp toezicht op originaliteit, haalbaarheid, relevantie en wetenschappelijke inhoud.

### Pilots en vooronderzoeken

Dit jaar zijn er zes uiteenlopende onderzoeken geselecteerd door de WAR, met een totaal toekenning van in totaal € 300.000,-. Op onze website worden deze onderzoeken uitgebreid toegelicht. Lees [hier](#) over onze projecten.

1. Gepersonaliseerde zorg voor kinderen met sikkelcelziekte;
2. Ontwikkelen van begrijpelijke manieren om de resultaten van vragenlijsten aan kinderen te presenteren, met als doel ze te betrekken bij hun zorgproces en besluitvorming;
3. Ontwikkeling van een klinisch-relevant hersenmodel om gepersonaliseerde behandelingen te ontwikkelen voor kinderen met het GRIN2B-syndroom;
4. Gebruik van vitamine B5 als potentiële behandeling voor de zeldzame erfelijke aandoening cystinose;
5. Slaapkwaliteit van kinderen die zijn opgenomen in het Emma verbeteren;
6. Verbeteren van zorg na een niertransplantatie door inzicht te krijgen in de relatie tussen bepaalde waarden in het bloed en nierafstoting, infecties en kanker.

### Follow Me

Follow Me is een uniek nazorg en follow-up programma voor alle kinderen die hoog-specialistische zorg nodig hebben. Het programma biedt kinderen én hun ouders op vaste leeftijden een uitgebreide poliklinische controle, waarbij een multidisciplinair zorgteam klaarstaat om de gezondheid en ontwikkeling van het kind te onderzoeken. Alle afspraken worden tijdens één ziekenhuisbezoek ingepland. Na afloop van het bezoek worden de resultaten besproken in het multidisciplinaire team en komt het team samen tot een behandelplan op maat. Gezien de vaak kwetsbare gezondheid van onze patiënten wordt er veel aandacht besteed aan vroegsignalering en preventie.

Het Follow Me programma gaat ook een cruciale rol spelen in de zoektocht naar kansen om de zorg voor hoog-complexe patiënten steeds verder te verbeteren. Ze gebruiken de verzamelde zorggegevens om de zorg continu verder te verbeteren. Dat doen ze bijvoorbeeld door jaarlijks de zorggegevens kritisch te evalueren, maar ook middels wetenschappelijk onderzoek. Daarbij wordt artificiële intelligentie gebruikt om voorspellingsmodellen te ontwikkelen, die worden ingezet om de zorg zo goed mogelijk te laten aansluiten bij het individuele kind.



## Fondsen op naam

### Immunologie

In het Emma wordt onderzoek gedaan naar immuun gemedieerde ziekten, waarbij het lichaam zichzelf als het ware aanvalt. Er zijn nationale en internationale samenwerkingsverbanden en er wordt translationeel en experimenteel onderzoek gedaan naar bijvoorbeeld primaire afweerstoornissen, de ziekte van Kawasaki en Covid (MIS-C). De resultaten worden gebruikt om behandelmethoden te verbeteren.

### Motiliteitslab

Binnen de afdeling maag-, darm- en leverziekten (MDL) van het Emma Kinderziekenhuis worden er diverse wetenschappelijke onderzoeken gedaan. Dit varieert van onderwerpen als vroege opsporing van ernstige infecties bij te vroeg geboren baby's tot het evalueren van langetermijneffecten van obesitas op levergezondheid. De resultaten worden ingezet ter verbetering van de behandeling.

Zo werd er onderzoek gedaan naar verschillende maagklachten, waaronder achalasia en chronische buikpijn bij kinderen. Ook is de relatie tussen voeding en aandoeningen zoals de Ziekte van Crohn bestudeerd, inclusief mogelijke veranderingen in de darmflora en het gebruik van echografie bij inflammatoire darmziekten. Een ander belangrijk onderzoeksgebied betrof obesitas en levergezondheid, waarbij onderzoekers keken naar leververvetting bij zwaarlijvige kinderen en de langetermijneffecten van obesitas op de leverfunctie. Naast onderzoek bij de patiënt zelf, werd er ook onderzoek gedaan naar het ouderperspectief op het gebruik van complementaire geneeskunde. Hierbij werd specifiek gekeken naar de vraag of acupunctuur een effectieve alternatieve behandeling kan zijn voor kinderen met obstipatie.

### Het Jeroen Pit Huis

Het eerste operationele anderhalf jaar van Het Jeroen Pit Huis (JPH) heeft uitgewezen dat het verblijf in Het JPH gunstig is voor het welzijn en de ontwikkeling van kinderen met een complex medische zorgbehoefte en hun gezinnen. Ouders ervaren een positieve ontwikkeling, gaande van onzekerheid over zorg tot zelfvertrouwen met betrekking tot de overgang naar huis. De groene omgeving, continue gezinsaanwezigheid, sociale interactie en het empathische personeel in Het JPH zijn cruciale elementen voor goede transitiezorg.

Ondanks de complexiteit van transitiezorg, wordt het verblijf in Het JPH als positief en ondersteunend ervaren door alle ouders, waarbij psychosociale ondersteuning centraal staat. Toekomstig onderzoek, zowel vanuit het perspectief van ouders als zorgverleners, en een landelijke evaluatiestudie met vooraf bepaalde uitkomstmaten, zoals stress en kwaliteit van leven, zijn gepland om de zorg in Het JPH te blijven verbeteren.

## **Emma Neuroscience**

Binnen het fonds Emma Neuroscience wordt neurowetenschappelijk onderzoek gedaan naar de effecten van ziekte en behandeling op de hersenen van kinderen en jongeren. Het onderzoek is gericht op het ontrafelen van ziektemechanismen, het verbeteren van het voorspellen van de gevolgen voor het kind en het evalueren van behandel-effecten. Dit onderzoek wordt uitgevoerd bij een brede groep kinderen waarbij de ziekte of behandeling een bedreiging vormt voor de ontwikkeling van de hersenen, zoals kinderen met traumatisch hersenletsel en hersenvliesontsteking, maar ook vroeggeboorte, sikkelcelziekte, nierfalen en ingrijpende buikoperaties.

Actuele projecten zijn gericht op het verbeteren van de prognose voor kinderen met traumatisch hersenletsel, waarbij ook gebruik wordt gemaakt van machine learning en geavanceerde beeldvorming van de hersenen met MRI. Ook worden langetermijngevolgen van hersenvliesontsteking in de kindertijd onderzocht, voor de ontwikkeling van hersennetwerken en neurocognitieve functies in de volwassenen leeftijd. Andere projecten richten zich op het beter begrijpen en behandelen van motorische ontwikkelingsachterstanden bij prematuren en op de gevolgen van langdurige anesthesie op de vroege neurocognitieve ontwikkeling van peuters. In samenwerking met de KNVB wordt bijgedragen aan een polikliniek voor kinderen en jongeren met sportgerelateerde hersenschuddingen. Tot slot wordt samen met het Daan Theeuwes Centrum gewerkt aan een kwaliteitszorgprogramma gericht op evaluatie en innovatie van de neurorevalidatie voor jongeren met ernstig hersenletsel.

## **IC Kinderen**

Binnen dit fonds ondersteunen we wetenschappelijk onderzoek voor intensive care zorg aan kinderen. We hebben vanuit de Stichting bijgedragen aan 'Personalisatie van niet-invasieve beademingsmaskers voor kinderen', waarbij met 3D technieken een optimaal passend, persoonlijk masker ontworpen wordt. In 2023 is hiervoor een 3D printer aangeschaft. Deze 3D printer is state-of-the-art omdat er zacht, flexibel en biocompatibel materiaal mee geprint kan worden. Daarnaast wordt onderzoek naar ernstig levensbedreigend astma bij kinderen gesteund.

## **Onze Hoofdzaak**

Dit is wetenschappelijk onderzoek, innovatie, welzijn, voorlichting en educatie binnen de kinder- en jeugdpsychiatrie, geïnitieerd vanuit Level, met een focus op de psychiatrisch patiënten in het Emma. Het gaat om kinderen die in het Emma Kinderziekenhuis worden opgenomen vanwege een eetstoornis, ernstige onbegrepen buikklachten, angststoornissen of misofonie.

## **Stichting Kinderziekenhuis Amsterdam**

Projecten ten behoeve van faciliteiten, welzijn, voorlichting en educatie in het Emma.



## **Amsterdam Centre for Global Child Health**

De gezondheid van kinderen wereldwijd structureel verbeteren; dat is het doel van Amsterdam Centre for Global Child Health (ACGCH). Door middel van onderzoek, trainingen en klinische ondersteuning probeert een groep Nederlandse kinderartsen uit het Emma dit doel te bereiken. Zo worden er jaarlijks meerdere cursussen georganiseerd voor kinderartsen in opleiding in Nederland en verschillende lage inkomenslanden, AIGT arts in opleiding (arts internationale gezondheid en tropen) en medisch studenten. Het ACGCH werkt samen met verschillende partners onder andere in Zuid-Afrika, Malawi, Kenia, Indonesië, Engeland en Canada. Met kennis en expertise kan het fonds op veel vlakken van betekenis. Zo is het ziekenhuis in Malawi financieel ondersteund nadat cycloon Freddy een spoor van vernieling achter liet.

## **N=You**

Het N=You Kenniscentrum richt zich op het individuele kind met een ontwikkelingsstoornis, zowel in de zorg als vanuit wetenschappelijk onderzoek, om hen een zo goed mogelijke behandeling op maat te geven. Eén op de vijf kinderen krijgen een diagnose (label) van een ontwikkelingsstoornis. Dit spectrum is heel breed, ook binnen de labels autisme, ADHD of leerstoornissen, door verschillende oorzaken, ernstvormen en symptomen. Het ontkennen van de verschillen kan grote gevolgen hebben: kinderen krijgen niet de juiste behandeling en/of krijgen last van soms schadelijke bijwerkingen. Daarom moeten kinderen begrepen worden en behandeld vanuit hun individuele hulpvraag en oorzaak.

## **VONK**

VONK (VUmc Onderzoek Naar Kinderkanker) heeft als doel om meer onderzoek naar de behandeling en genezing voor kinderen met kanker mogelijk te maken. Naast wetenschappelijk onderzoek is er aandacht voor kwaliteit van leven en voor late effecten van de ziekte en behandeling. Uiteraard doen we dat in nauwe samenwerking met vele organisaties in binnen- en buitenland, waaronder het Prinses Máxima Centrum. Daarnaast werkt VONK aan een betere kans op genezing van kinderen met kanker in armere landen. Dat sluit goed aan bij het onderzoek dat wordt gedaan binnen Amsterdam Global Child Health, onder andere op het gebied van ondervoeding, infecties en kritisch zieke kinderen. Aldus waren er in 2023 tientallen publicaties van uiteenlopende aard, maar allemaal rondom kinderen met kanker.

## **Leukodystrofieën**

Leukodystrofieën zijn erfelijke ziekten die de zogenaamde witte stof in de hersenen aantasten. Vaak ontstaan ze al in de kinderjaren, met ernstige handicaps als gevolg. Het Amsterdam Leukodystrofie Centrum (ALC) behandelt ongeveer 400 patiënten en doet onderzoek naar nieuwe behandelmethoden. Het ALC is binnen Nederland hét expertisecentrum voor kinderen en volwassenen met leukodystrofieën en heeft een belangrijke internationale functie voor patiënten wereldwijd. Er bestaan veel verschillende soorten leukodystrofieën. De meeste zijn progressief, wat betekent dat de klachten langzaam erger worden. Inzichten uit onderzoek van het ALC en elders hebben de ontwikkeling van nieuwe behandelopties mogelijk gemaakt. Er lopen nu verschillende onderzoeken naar effectiviteit van deze therapieën.

## VUmc Kinderstad

Na vijftien jaar waarin Kinderstad een veilige haven bood waar kinderen even 'gewoon kind' konden zijn, moeten we helaas mededelen dat Kinderstad per 1 juli 2023 haar deuren heeft gesloten. Deze beslissing werd genomen als gevolg van de fusie van de VUmc en het AMC tot Amsterdam UMC, waardoor alle kindergeneeskunde nu aan de AMC kant plaatsvindt. De gelden van Kinderstad worden nu beheerd door Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis, met als doel om ook in de toekomst bij te dragen aan het gedachtegoed van Kinderstad in Amsterdam UMC.

Het ziekenhuis heeft besloten de plannen voor Kinderstad op lokactie AMC uit te stellen voor de komende drie jaar. Hierdoor is ervoor gekozen geen fondsen te werven voor Kinderstad, zoals beschreven in het meerjarenplan. Deze doelstelling uit het meerjarenplan is niet behaald.

**Samen  
beter  
worden**



# Bestedingsprojecten uitgelicht

## Kinderverkoever

Ieder jaar zien zo'n 2.500 kinderen de uitslaapkamer van het Emma Kinderziekenhuis. Een operatie kan ontzettend spannend en stressvol zijn voor een kind, maar ook voor de ouders. Om de angst van kinderen te verminderen is de verkoever en de gang tussenbeide omgetoverd tot een heuse onderwaterwereld. Via projecties bewegen vissen, schildpadden en andere zeedieren zich over de muren. De onderwaterwereld hebben we kunnen realiseren dankzij een bijdrage van Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje en Stichting Witte Bedjes.



## Beschermde Wiegkamer

In het Amsterdam UMC, locatie AMC, is in samenwerking met Stichting Beschermde Wieg een Beschermde Wiegkamer gerealiseerd. In deze ruimte kunnen moeders in uiterste nood hun baby veilig achterlaten. Deze Beschermde Wiegkamer dient niet alleen als een veilige haven, maar werkt ook preventief. Door 24/7 directe toegang tot hulpverleners, besluiten moeders vaak toch zelf hun kind op te voeren.



## 5. Financiën

Het resultaat van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis is in 2023 boven verwachting goed. De Stichting heeft in totaal ruim € 6,2 miljoen aan baten gerealiseerd. In oktober werd de vijfde editie van het succesvolle fondsenwervende EmmaNext.gala georganiseerd en in 2023 ontving de Stichting een aanzienlijk bedrag aan nalatenschappen. Verder verliep de fondsenwerving middels financieringsaanvragen voor materialen en wetenschappelijk onderzoek succesvol. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis organiseert geen collectes en ontvangt geen subsidies van overheden.

	2023	2022
baten	6.288.270	5.856.744
lasten	5.627.367	5.786.338

De opbrengsten in 2023 zijn 7,3% gestegen ten opzichte van 2022. Deze stijging komt voort uit opbrengsten van het succesvolle fondsenwervend gala en financieringsaanvragen bij vermogensfondsen. De baten uit alle fondsenwervingsinspanningen worden ingezet voor wetenschappelijk onderzoek, psychosociale zorg en welzijn, voorzieningen en educatie, in lijn met de doelstelling van het ziekenhuis. De totale bestedingen (inclusief wervings- en beheerkosten) zijn iets gedaald ten opzichte van 2022 (3%).

### Inkomsten in 2023

	2023	2022
baten particulieren	2.400.902	3.067.716
baten bedrijven	946.716	633.391
baten verbonden organisaties zonder winststreven	483.052	390.546
baten andere organisaties zonder winststreven	2.454.359	1.760.196
baten loterij en overig	3.242	4.895

De baten van particulieren daalden in 2023 met 22% ten opzichte van 2022. Dit verschil zit voor een groot deel in de baten uit nalatenschappen, welke zijn gedaald met € 750.000,-. De baten van het succesvolle fondsenwervende gala zijn gestegen ten opzichte van 2022 met € 100.000,-. Van de baten particulieren is 49% ongeoormerkt gedoneerd, 36% bestemd voor wetenschappelijk onderzoek en 15% voor welzijn, voorzieningen en educatie.

De baten van bedrijven stegen met 49% in 2023. Dit is grotendeels toe te schrijven aan het fondsenwervende gala van de Stichting. Van de baten bedrijven is 7% ongeoormerkt gedoneerd, 36% bestemd voor wetenschappelijk onderzoek en 57% voor welzijn, voorzieningen en educatie.

De baten organisaties zonder winststreven betreft donaties van diverse vermogensfondsen, stichtingen en verenigingen bestemd voor de doelstellingen van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis. De baten van organisaties zonder winststreven zijn in 2023 40% gestegen vergeleken met het voorgaande jaar. Het verschil zit voornamelijk in groei van het fondsenwervende gala (€ 235.000,- meer dan in 2022) en in financiering voor wetenschappelijk onderzoek (€ 480.000,- meer dan in 2022). Van de baten organisaties zonder winststreven is 2% ongeoormerkt gedoneerd, 62% bestemd voor wetenschappelijk onderzoek en 36% voor welzijn, voorzieningen en educatie.

Naast baten van organisaties zonder winststreven, bestaan de baten van verbonden organisaties zonder winststreven uit een bedrag van € 483.052,- aan personele lasten welke gedragen worden door het Amsterdam UMC (verbonden organisatie). Door personeelsuitbreiding is dit bedrag hoger dan in 2022.

## Uitgaven in 2023

	2023	2022
besteed aan doelstellig	4.845.964	5.182.771
wervingskosten	584.304	448.287
beheer en administratie	197.100	155.280
<b>Totaal</b>	<b>5.627.367</b>	<b>5.786.338</b>

In het jaar 2023 is er iets minder (-2,8%) besteed dan in 2022. Er is een stijging te zien in de werving en administratiekosten ten opzichte van 2022 (29%) en een daling in de doelbesteding (6%). De stijging in werving en administratiekosten zijn investeringen in verdere professionalisering van de Stichting, om zodoende onze fondsenwervende activiteiten verder uit te breiden en te verstevigen.

	2023	2022
besteed aan wetenschappelijk onderzoek	2.878.799	2.347.419
besteed aan welzijn, voorzieningen en educatie	1.967.164	2.835.352

In 2023 is er 23% meer besteed aan wetenschappelijk onderzoek dan in 2022. In 2023 heeft de Stichting via de WAR (Wetenschappelijk Advies Raad) € 300.000,- toegekend aan wetenschappelijk onderzoek voor het Emma Kinderziekenhuis. Daarnaast is er € 2,58 miljoen besteed aan diverse wetenschappelijke onderzoeken, waarvan € 1,5 miljoen binnen de fondsen op naam.

Bestedingen aan welzijn, voorlichting en educatie liggen lager (30%) dan in 2022. De besteding aan Het Jeroen Pit Huis is gehalveerd ten opzichte van 2022 (€ 750.000,- ten opzichte van € 1,65 miljoen in 2022), omdat de bouw afgerond is. Er is € 740.000,- besteed aan de verbouwing van de IC Neonatologie en € 80.000,- aan onderhoud Metamorfose. Verder zijn er diverse aanvragen van afdelingen in het Emma gehonoreerd. Het gaat dan bijvoorbeeld om voorzieningen om het Emma 'kindvriendelijker' te maken of materialen ten behoeve van psychosociale zorg.

Onder wervingskosten worden kosten gerekend voor personeel dat zich met de werving van gelden voor het Emma bezighoudt, de communicatie en de website. Wervingskosten zijn in 2023 gestegen ten opzichte van 2022 door investering in personeel en het fondsenwervende gala. De totale wervingskosten zijn (slechts) 10% van de totale lasten. Dit is iets hoger dan in 2022 (8%).



Kosten voor beheer en administratie zijn in 2023 27% hoger dan in 2022. Onder beheer en administratiekosten rapporteren wij onder andere personeelskosten voor de backoffice, contributies (CBF en Goede Doelen Nederland) en kosten voor de accountant en administratie.

De totale reserves bedroegen ultimo 2023 ruim € 3,7 miljoen. De bestemmingsreserve is bestemd voor 'Onderhoud Metamorfose en Verbouwing IC-Neonatologie'.

	2023	2022
Continuïteitsreserve Stichting	600.000	600.000
Van Walreefonds	16.092	16.092
Bestemmingsreserve	3.140.509	2.939.779
Totaal	3.756.601	3.555.871

**Samen  
beter  
worden**



## 6. Risicomanagement

In de uitvoering van onze activiteiten streven we een laag risicoprofiel na. Jaarlijks onderzoeken we of de eerder benoemde risico's nog gelden en de genomen maatregelen goed worden toegepast. Daarnaast analyseren we, op basis van interne en externe veranderingen, of er nieuwe risico's zijn ontstaan en wanneer dit het geval is, dan zoeken wij naar de meest adequate maatregel om het risico te mitigeren. Het risico per risicotype is als volgt te kwalificeren;

### Strategisch risico

De doelstellingen van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis worden in zeer nauw overleg met het divisiebestuur van het Emma Kinderziekenhuis bepaald en vastgesteld. De doelen van de Stichting zijn daarmee direct afgeleid van de doelstellingen van het Emma. Het strategisch risico wordt verkleind doordat financiële bijdragen aan wetenschappelijke onderzoeken en grote projecten, zoals het project IC Neonatologie, pas uitgekeerd worden nadat de projecten zijn afgerond c.q. opgeleverd.

Onze bijdragen aan het Emma zijn voor het overgrote deel afhankelijk van donaties en giften. Het uitblijven van donaties en giften zal ervoor zorgen dat doelstellingen niet gerealiseerd kunnen worden. Wij willen dit risico verkleinen door vanuit een meerjarenplanning te werken waardoor ruim de tijd wordt genomen om de beoogde bijdrage voor een project te kunnen werven. Ongeoormerkte donaties worden aan de bestemmingsreserve toegevoegd die Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis in staat stelt om toezeggingen die zijn aangegaan deels op te vangen. Tegelijkertijd besteden we veel aandacht aan de opbouw van een stabiel relatiebestand van donateurs die we voor lange tijd aan ons kunnen binden.

### Operationeel risico

Wij zijn gehuisvest in het Emma Kinderziekenhuis en maken gebruik van de faciliteiten van het ziekenhuis. Daarmee zijn de risico's op het vlak van ICT-infrastructuur, databescherming, brandveiligheid et cetera gelijk aan het niveau van het ziekenhuis. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis reduceert het potentiële risico op reputatieschade door een inadequate aanwending van de middelen door gebruik te maken van het AMC Medical Research B.V. (AMR) en Stichting VUmc binnen Amsterdam UMC. Het AMR en Stichting VUmc zijn ingericht om de financiële administratie en verantwoording te verzorgen ten aanzien van de wetenschappelijke onderzoeken die mede door de donaties van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis worden gefinancierd.



## Financieel risico en beleggingsbeleid

De kosten van beheer en administratie van de werkorganisatie zijn relatief laag. Dit komt onder andere doordat de personeelskosten van onze medewerkers gedragen worden door Amsterdam UMC. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis houdt kortlopende liquide middelen aan die aangewend worden voor de verplichtingen die we zijn aangegaan. Daarmee is er nauwelijks sprake van liquiditeitsrisico. De Stichting verleent één krediet en loopt hiermee een (zeer gering) risico. Tegenover de lening staan vier periodieke schenkingen aan Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis (2021 t/m 2025). Hiermee wordt jaarlijks (start 2021) de lening (rentevrij) met één vijfde deel van het totaal afgelost.

In 2023 is de negatieve rente omgebogen naar positieve rente en is er een positief resultaat geboekt uit spaartegoeden. Om tijdelijk overtollige geldmiddelen voor de Stichting te laten werken is er door het bestuur besloten om een deel van de geworven gelden conservatief te beleggen. Hiervoor is een beleggingsstatuut opgesteld welke onder andere in lijn is met de UN Global Compact principes. Een externe beheerder van de gelden is aangesteld en wordt gecontroleerd door de beleggingscommissie. Het beleggingsadvies is een matig defensieve en duurzame portefeuille. Het profiel is samengesteld in zakelijk waarden en vastrentende waarden en volgt voor 50% de benchmark MSCI World Developed Markets Index en voor 50% Citigroup EMU Government Bons Index. Om een duurzame portefeuille na te streven worden niet duurzame instellingen uitgesloten.

**Samen  
beter  
worden**



# 7. Onze organisatie

## Bestuur

Het bestuur van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis telt zes bestuursleden. De bestuursleden zetten zich onbetaald en onbezoldigd in voor de Stichting en hebben ieder een eigen aandachtsgebied. Het stichtingsbestuur heeft zich ingedeeld in een dagelijks bestuur, belast met de dagelijkse leiding, en een toezichthoudend bestuur. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de voorzitter, penningmeester en secretaris. De leden van het bestuur treden periodiek af en het bestuur voert jaarlijks een evaluatie uit ten aanzien van haar functioneren. In 2023 heeft het bestuur vier keer vergaderd. De taken en bevoegdheden van het bestuur en de directeur zijn vastgelegd in de reglementen en statuten. De reglementen en statuten zijn online in te zien op de website.

Lees [hier](#) de statuten.

## Wetenschappelijke adviesraad

De Stichting kent een wetenschappelijke adviesraad, welke het stichtingsbestuur adviseert over aanvragen tot financiële ondersteuning van wetenschappelijke onderzoeken binnen de WAR-ronde. In 2023 bestond deze externe wetenschappelijke adviesraad uit vier specialisten verbonden aan het Erasmus MC/Sophia Kinderziekenhuis, Radboud UMC/Amalia Kinderziekenhuis, UMC Utrecht/Willemina Kinderziekenhuis en Harvard School of Public Health (USA).

## Vrijwilligersbeleid

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis werkt met vrijwilligers die zich op structurele basis voor ons, of via ons ten behoeve van het Emma, inzetten. Er is een vrijwilligersbeleid opgesteld waarin onder andere de taakomschrijvingen zijn geformuleerd. Jaarlijks komen er bijvoorbeeld vrijwilligers helpen met de feestdagen, zoals optuigen kerstbomen en helpen op de kerstmarkt. Wekelijks gaat er een vrijwilliger rond met een mobiele bibliotheek (de boekenkar). Een aantal vrijwilligers bezoekt de patiënten op de kamer met een scala aan materialen waarmee de kinderen kunst kunnen maken.

## Transparantie en verantwoording

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis is gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41.19.85.19. We zijn door de belastingdienst erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI). De Stichting heeft het CBF-keurmerk, waarvoor in 2022 een positieve hertoetsing heeft plaatsgevonden. Met CBF-erkenning en het lidmaatschap aan Goede Doelen Nederland laat Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis zien te werken volgens codes, regels en richtlijnen omtrent het afleggen van verantwoording aan onze donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten.

## Bureau

Het team van de Stichting wordt geleid door de directeur, Gwen van Mansum (titulair, niet statutair). Zij legt verantwoording af aan het bestuur. De directeur zorgt samen met het fondsenwervingsteam bestaande uit een Senior Fondsenwerper, Event manager, Medewerker Communicatie en Officemanager voor de frontofficewerkzaamheden. De Coördinator Bedrijfsvoering is verantwoordelijk voor een goede inrichting van de backoffice en wordt daarbij ondersteund door een Financieel Administratief Medewerker. Het bureau telt ultimo 2023 zeven medewerkers (5,4 fte). De medewerkers zijn in dienst van Amsterdam UMC, locatie AMC. Amsterdam UMC draagt de personele lasten van de medewerkers van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis. De medewerkers zijn voor het gehele dienstverband werkzaam bij de Stichting en vallen onder de cao-UMC. Tevens zijn de gedragscodes van Amsterdam UMC op hen van toepassing. Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2019. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie [goededoelennederland.nl](http://goededoelennederland.nl)). De samenstelling van het bestuur, de adviseurs en het bureau zijn opgenomen in annex I.

## Adviseurs

Drie artsen nauw betrokken bij het Emma Kinderziekenhuis, Prof. dr. Willem de Vries, prof. dr. Hans van Goudoever en prof. dr. Hugo Heymans, zijn als adviseurs aan Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis verbonden. De adviseurs zijn aanwezig bij de bestuursvergaderingen.

## Integer werken

Het Amsterdam UMC streeft naar een veilig en prettig werkklimaat voor haar medewerkers. Dat houdt onder meer in dat Amsterdam UMC zich in de arbeidsrelatie met haar medewerkers moet gedragen als 'goed werkgever'. En dat de medewerkers worden geacht een 'goed werknemer' te zijn. Maar wat betekent goed werkgeverschap of goed werknemerschap in de dagelijkse praktijk op de werkvloer? Wat is aanvaardbaar, wat niet? En wie durft zijn of haar collega's aan te spreken op gedrag dat niet door de beugel kan? De gedragscode integriteit beschrijft aan welke bindende gedragsregels medewerkers en bestuur van Amsterdam UMC zich moeten houden. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis en haar medewerkers dienen zich te conformeren aan en te werken volgens Amsterdam UMC opgestelde gedragscode, dat gebaseerd is op de CAO Universitair Medische Centra. De gedragscode, het crisisprotocol, de regelingen omtrent integriteit en het melden van en optreden bij grensoverschrijdend gedrag zijn in te zien op intranet. Er is een vertrouwenspersoon aangesteld waarbij medewerkers terecht kunnen in geval van bijvoorbeeld een geschil met een collega of leidinggevende, discriminatie, ongepast gedrag en ongewenst gedrag. Ook een klachtenregeling voor medewerkers is aanwezig. Daarnaast is er de 'zou ik wat zeggen' app binnen het Amsterdam UMC. Deze app biedt informatie en tips over grensoverschrijdend gedrag. Ook is er een meldknop, waarmee ongewenst gedrag op een laagdrempelige manier gemeld kan worden en meteen bij de juiste persoon terecht komt.



## **Integriteits- beleid Stichting Steun Emma Kinder- ziekenhuis**

### **Klachtenprocedure en privacy statement**

De Stichting heeft een integriteitsbeleid en een eigen klachtenprocedure opgesteld. De directeur is het primaire meldpunt voor klachten. Zij is verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van het klachtenbeleid. Het integriteitsbeleid alsmede de klachtenprocedure en het klachtenformulier zijn opgenomen op de [website](#). In 2023 hebben we geen meldingen ontvangen van wangedrag of klachten.

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis vindt het van essentieel belang dat de persoonlijke gegevens van onze relaties met de grootst mogelijke zorgvuldigheid worden behandeld en beveiligd, en handelt binnen de grenzen van de wet, waaronder de AVG. Te allen tijde is toestemming voor de verwerking van persoonsgegevens afgegeven door betrokkenen. In ons privacy statement is beschreven voor welke doeleinden persoonsgegevens worden verzameld en verwerkt, waaruit deze persoonsgegevens bestaan, hoe we ervoor zorgen dat vertrouwelijk wordt omgegaan met deze informatie en het gebruik van cookies. Lees hierover alles in ons [privacy statement](#).

### **Nevenactiviteiten**

De nevenfuncties en privéactiviteiten van bestuursleden en medewerkers moeten altijd gemeld worden bij het bestuur. Indien een nevenfunctie of privéactiviteit wordt gecontinueerd zonder toestemming van het bestuur, is dit reden voor ontslag voor de betreffende bestuurslid of medewerker. Nevenfuncties en de overige onderwerpen uit het bestuursreglement zijn verder beschreven in de statuten, welke in te zien zijn op de [website](#).

### **Geschenken**

Medewerkers van de Stichting mogen, in tegenstelling tot de medewerkers van Amsterdam UMC, in geen enkele situatie geschenken aannemen. Wel mogen medewerkers van de Stichting, die hiervoor bevoegd zijn, geldbedragen (giften) en producten aannemen namens de Stichting. De Stichting is immers een fondsenwervende organisatie.

### **Meldplicht CBF**

Het CBF heeft sinds maart 2019 een meldplicht opgenomen in haar reglement. De Stichting is verplicht om (vermoedens van) ernstige misstanden te melden. Het gaat hierbij om misstanden die het publieksvertrouwen in de goede doelen sector kunnen schaden. Een uitwerking hiervan is opgenomen in het handboek Administratie Organisatie en Interne Controle.

**Samen  
beter  
worden**



## 8. Vooruitblik 2024

“Één hub in het Emma kindziekenhuis voor het testen van de behandelingen van morgen.” Onze aandacht gaat komend jaar uit naar de introductie van de eerste landelijke State-of-the-art Emma Clinical Trial Unit, waarin we streven naar een dynamische infrastructuur voor grensverleggende klinische trials.

De Clinical Trial Unit wordt Emma breed ingezet en brengt wetenschap en zorg samen. Diagnostiek, onderzoek en zorg worden met elkaar verbonden. Op de Emma Clinical Trial Unit voor kinderen kunnen we niet alleen gespecialiseerde onderzoeken en behandelingen bieden, maar ook een kindvriendelijke omgeving creëren. Het brengt wetenschap en zorg voor zieke kinderen samen en maakt samenwerking van alle disciplines op één plek mogelijk.

“Diagnostiek, onderzoek en zorg worden met elkaar verbonden op de Emma Clinical Trial Unit”



In de fondsenwerving voor deze nieuwe afdeling blijft aandacht voor zowel de fysieke als de mentale gezondheid. We zijn verantwoordelijk voor de beste zorg hier, maar ook voor de wereld om ons heen. Daarom worden er ook projecten ondersteund vanuit de Global Child Health Group.

We zoeken de samenwerking op intern met de afdeling relatiebeheer en fondsenwerving Amsterdam UMC en maken ons hard voor een nieuwe campagne van het samenwerkingsverband Kinderziekenhuizen van Oranje, in april 2024.

Gwen van Mansum  
Directeur Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis

## Begroting

De door het bestuur goedgekeurde begroting voor 2024 is onderdeel van het vierjarenplan 2021-2024. In dit jaar wordt er, net als in 2023, een fondsenwervend gala georganiseerd door de Stichting. De ic-neonatalogie wordt in maart officieel geopend en in juni staat de opening van de verbouwde Medisch Psychiatische Unit op de agenda.

	2024
Som der baten	4.609.000
Besteed aan doelstelling	4.665.000
Wervingskosten	797.000
Kosten beheer en administratie	213.850
Som der lasten	5.675.850

# Annex I

## Samenstelling bestuur

De leden van het bestuur van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis oefenen hun functie onbezoldigd uit. Per ultimo 2023 is het bestuur als volgt samengesteld (met vermelding van huidige werkkring):

Dhr. dr. R.R. Kuijten – voorzitter | Managing Partner @ Life Sciences Partners

Dhr. A. Rahusen – penningmeester | Chief Financial Officer @ Exact

Dhr. mr. S.H. de Ranitz – secretaris | Advocaat / Adviseur @ Resor N.V.

Dhr. M.C.W. van Rooijen – bestuurslid

Dhr. B.J. van Eck – bestuurslid | Directeur / Oprichter Joe Public Take-Away Advertising

Dhr. G.A. Overdijkink – bestuurslid | Oprichter/eigenaar Victus Participations

## Nevenfuncties bestuursleden

Dhr. dr. R.R. Kuijten:

- Board of Directors, Artios Pharma, Verenigd Koninkrijk,
- Vice voorzitter raad van toezicht Oncode Institute,
- Lid Raad van Toezicht Oncode Pact
- Advisory Board, Topsector Life Sciences and Health/ Health Holland,
- Vicevoorzitter bestuur Stichting Corpsmuseum & Archieven van het Utrechtsch Studenten Corps,
- Voorzitter raad van advies Utrechtsch Studenten Corps,
- Bestuur verschillende administratieve stichtingen en BV's.
- Fellow Netherlands Academy of Engineering

Dhr. A. Rahusen

Geen nevenfuncties

Dhr. mr. S.H. de Ranitz

- Lid Raad van Commissarissen Centrum Integrale Revalidatie Services B.V.
- Lid Raad van Commissarissen Poot Agenturen B.V.
- Bestuurslid Wounded Knee (Holding) B.V.
- Bestuurslid Stichting Akkoord Slotervaart Ziekenhuis (sinds 27 maart 2020)
- Bestuurslid A Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje (sinds 22 januari 2021)

Dhr. M.C.W. van Rooijen

- Voorzitter Raad van Commissarissen FD Mediagroep (sinds februari 2020)
- Voorzitter van de Advisory Board Baker McKenzie Nederland (sinds januari 2022)
- Voorzitter Raad van Commissarissen Ecorys (sinds mei 2022)
- Lid INSEAD Dutch Council (sinds september 2018)
- Lid McKinsey & Company Netherlands Alumni Board (sinds 1 september 2019)
- Bestuurslid Stichting Virtutis Opus (sinds september 2023).

Dhr. B.J. van Eck  
Geen nevenfuncties

Dhr. G.A. Overdijkink

- Lid Raad van Commissarissen Tembo
- Lid Investment Committee EIF/DVI I & II
- SEAM Investments - Investment Advisory Committee - Lid
- Stichting Baent - Bestuur - Lid

## Adviseurs

Prof. dr. J.B. van Goudoever Voorzitter RvB Amsterdam UMC,  
voormalig Hoofd Emma Kinderziekenhuis van Amsterdam UMC  
Prof. dr. H.S.A. Heymans Emeritus hoogleraar Kindergeneeskunde,  
voormalig Hoofd Emma Kinderziekenhuis  
Prof. dr. W.B. de Vries Hoofd Emma Kinderziekenhuis van  
Amsterdam UMC

## Weten- schappelijke Adviesraad (WAR)

Prof. dr. A.M.C. van Rossum Kinderarts-infectioloog/immunoloog,  
Erasmus MC / Sophia Kinderziekenhuis  
Prof. dr. I. de Blaauw Hoogleraar Kinderchirurgie, Radboudumc /  
Amalia Kinderziekenhuis  
Prof. dr. H.W. Tiemeier Epidemioloog en hoogleraar bij Harvard  
School of Public Health  
Prof. dr. L. J. Bont Kinderarts infectioloog-immunoloog UMC  
Utrecht / Wilhelmina Kinderziekenhuis

## Medewerkers

Het team ziet er per ultimo 2023 er als volgt uit:

Gwen van Mansum – Directeur (0.89 fte)  
Nicole Meijer – Senior Fondsenwerver (0.72 fte)  
Callista Scheffers – Financieel Administratief Medewerker (0.67 fte)  
Carmen Smit – Communicatie Medewerker (0.78 fte)  
Jannieke Hooiveld – Coördinator Bedrijfsvoering (0.89 fte)  
Wendy Timar – Event manager (0.55 fte)  
Nathalie Walraad – Office Manager Fondsenwerving en  
Communicatie (0.89 fte)

**Samen  
beter  
worden**



# Jaarrekening Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis 2023





# Inhoud

1.	Jaarrekening .....	35
1.1	Balans .....	35
1.2	Staat van baten en lasten .....	36
1.3	Toelichting behorende bij de jaarrekening .....	37
1.4	Toelichting op de balans.....	40
1.5	Toelichting op de staat van baten en lasten .....	46
1.6	Ondertekening van de jaarrekening.....	53
2.	Overige gegevens .....	54
2.1	Controleverklaring .....	55

**Samen  
beter  
worden**



# 1. Jaarrekening

## 1.1 Balans

(na resultaatbestemming)

<b>Activa</b>	31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€
Financiële vaste activa				
Lening St. Het Jeroen Pit Huis	1.4.1	1.400.000		2.100.000
Vlottende activa				
Voorraden	1.4.2	1.532		931
Vorderingen en overlopende activa	1.4.3	1.132.928		2.972.956
Effecten	1.4.4	775.859		692.987
Liquide middelen	1.4.5	12.150.787		8.456.676
<b>Totaal</b>		<b><u>15.461.106</u></b>		<b><u>14.223.550</u></b>
<b>Passiva</b>	31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€
Reserves	1.4.6			
Continuïteitsreserve		600.000		600.000
Van Walreefonds		16.092		16.092
Bestemmingsreserve		<u>3.140.509</u>		<u>2.939.779</u>
		3.756.601		3.555.871
Fondsen	1.4.7	<u>6.199.364</u>		<u>5.610.603</u>
Totaal reserves en fondsen		9.955.965		9.166.474
Langlopende schulden	1.4.8	1.536.075		2.350.217
Kortlopende schulden	1.4.9	3.969.066		2.706.859
<b>Totaal</b>		<b><u>15.461.106</u></b>		<b><u>14.223.550</u></b>



## 1.2 Staat van baten en lasten

		2023	2023	2022
		<u>Realisatie</u>	<u>Begroting</u>	<u>Realisatie</u>
		€	€	€
<b><u>Baten</u></b>				
Baten van particulieren	1.5.1	2.400.902	1.315.000	3.067.716
Baten van bedrijven	1.5.2	946.716	700.000	633.391
Baten van loterijorganisaties	1.5.3	2.239	2.000	2.812
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.5.4	2.454.359	1.565.000	1.760.196
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	1.5.5	<u>483.052</u>	<u>486.150</u>	<u>390.546</u>
Som van de geworven baten		6.287.268	4.068.150	5.854.661
Baten als tegenprestaties voor de levering van producten	1.5.6	<u>1.003</u>	<u>10.000</u>	<u>2.082</u>
<b>Som van de baten</b>		<b>6.288.271</b>	<b>4.078.150</b>	<b>5.856.743</b>
<b><u>Lasten</u></b>				
Besteed aan doelstelling	1.5.7			
A - Wetenschappelijk onderzoek		2.878.799	2.990.000	2.347.419
B - Welzijn, voorlichting en educatie		<u>1.967.164</u>	<u>1.423.000</u>	<u>2.835.352</u>
		4.845.963	4.413.000	5.182.771
Weringskosten	1.5.8	584.304	579.450	448.286
Kosten beheer en administratie	1.5.9	<u>197.100</u>	<u>196.400</u>	<u>155.280</u>
<b>Som van de lasten</b>		<b>5.627.367</b>	<b>5.188.850</b>	<b>5.786.337</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		660.904	-1.110.700	70.406
Saldo van financiële baten en lasten	1.5.10	<u>128.588</u>	<u>-</u>	<u>-143.822</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b><u>789.492</u></b>	<b><u>(1.110.700)</u></b>	<b><u>(73.416)</u></b>
<b><u>Resultaatbestemming</u></b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		-		423.275
Bestemmingsreserve		200.730		30.103
Fondsen		<u>588.762</u>		<u>(526.794)</u>
		<u>789.492</u>		<u>(73.416)</u>
<b><u>Kengetallen</u></b>				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		77,1%	108,2%	88,5%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		86,1%	85,0%	89,6%
Weringskosten als % van geworven baten		9,3%	14,2%	7,7%



## **1.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening**

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform de RJ650 voor de Verslaggeving van Fondsenwervende instellingen. Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis, statutair gevestigd te Amsterdam, wordt aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herzieningen gevolgen hebben.

### **Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling**

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

#### *Financiële vaste activa*

Langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### *Voorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

#### *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### *Beleggingen*

Vanwege rentestand, maar ook om tijdelijk overtollige geldmiddelen voor de Stichting te laten werken is er door het bestuur besloten om een deel van de geworven gelden conservatief te beleggen. Hiervoor is een beleggingsstatuut opgesteld in lijn met de UN Global Compact principes. Een externe beheerder van de gelden is aangesteld en wordt gecontroleerd door de beleggingscommissie bestaande uit de leden van het dagelijks bestuur.

### *Continuïteitsreserve*

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het voortbestaan van de Stichting dient eveneens gewaarborgd te zijn.

### *Bestemmingsreserve*

Om het 'Onderhoud Metamorfose' en de 'Verbouwing IC Neonatologie' in de toekomst financieel te kunnen ondersteunen heeft de Stichting een deel van haar vermogen specifiek voor dit doel bestemd.

### *Fondsen*

De Stichting kent Bestemmingsfondsen en Fondsen op Naam.

Bestemmingsfondsen vloeien voort uit fondsenwervende activiteiten, gecoördineerd vanuit de Stichting, met een vooraf gespecificeerd doel of activiteit. Deze fondsenwervende activiteiten worden verantwoord als toevoeging aan *bestemmingsfondsen* (indien de donateur heeft aangegeven hoe de gedoneerde fondsen dienen te worden aangewend, de "geormerkte donaties") of als toevoeging aan de *bestemmingsreserve* 'Onderhoud Metamorfose en Verbouwing IC-Neonatologie' (indien de donateur niet heeft aangegeven hoe de gedoneerde fondsen dienen te worden aangewend, de "ongeormerkte donaties"). Indien en voor zover per balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder Reserves en fondsen. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit tot een verzoek voor financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de "toezegging"). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder Kortlopende schulden ("toezeggingen"). Bestemmingsfondsen worden uitsluitend aangewend voor het Emma Kinderziekenhuis, dan wel voor aan het Emma Kinderziekenhuis verbonden personen (wetenschappelijk onderzoek, voorlichting en educatie en/of welzijn) en/of instellingen.

In sommige gevallen wordt de fondsenwerving geïnitieerd door artsen of onderzoekers van het Emma Kinderziekenhuis, voor een specifiek doel binnen het Emma Kinderziekenhuis. In dit geval spreken we van fondsen op naam. De Stichting ziet erop toe dat ook in deze gevallen de gedragscodes en richtlijnen voor fondsenwerving worden nageleefd en dat de bestedingen van deze geworven middelen plaatsvinden conform het door de donateurs aangegeven doel. Ten gunste van deze fondsen op naam geworven middelen worden verantwoord als toevoeging aan fondsen op naam. In deze gevallen heeft de donateur altijd aangegeven hoe de gedoneerde fondsen dienen te worden aangewend, de "geormerkte donaties". Middels een overeenkomst worden afspraken tussen de Stichting en de Fondshouder vastgelegd. Bestedingen van fondsen op naam dienen te passen in het doel van het fonds en worden aan het fonds onttrokken op het moment dat de Stichting van die bestedingen op de hoogte wordt gesteld, door middel van declaraties. Het bedrag van deze bestedingen wordt op dat moment ten laste van de Staat van Baten en Lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder Kortlopende schulden ("toezeggingen"), dan wel door de Stichting direct betaald. Ofschoon voor fondsen op naam noch de ingezamelde gelden, noch de bestedingen door de Stichting geïnitieerd zijn, stelt de Stichting wel steeds vast dat de bestedingen passen in de aan het fonds op naam gegeven doelstelling, alsmede dat de doelstelling van een fonds op naam past in de doelstelling van de Stichting in algemene zin. Voorts kunnen deze fondsen op naam uitsluitend worden opgezet door aan het Emma Kinderziekenhuis verbonden personen, waarbij de (beoogde) bestedingen van het fonds op naam direct of indirect ten goede komen aan het Emma Kinderziekenhuis (wetenschappelijk onderzoek, voorlichting en educatie en/of welzijn).



### *Toezeggingen*

Toezeggingen worden opgenomen onder Kortlopende schulden en zijn door de Stichting aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag (d.w.z. ongeacht de baten uit fondsenwerving voor het gegeven doel, dan wel zonder daarvoor fondsen te werven, maar te financieren uit algemeen beschikbare middelen van de Stichting). Indien de Stichting een geldelijke verplichting aangaat voor een bedrag tot maximaal nog te werven fondsen, dan wordt onder Toezeggingen het bedrag opgenomen voor zover daartoe gelden door de Stichting reeds zijn geworven.

### *Baten uit fondsenwerving*

Rechten van de Stichting uit hoofde van fondsenwerving, waaronder toegezegde lijfrenten en nalatenschappen, worden in de Staat van Baten en Lasten vermeld, indien de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld door bijvoorbeeld de ontvangst van een (voorlopige) afrekening of akte van verdeling van de executeur testamentair welke in het boekjaar is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan.

### *Baten in natura*

De baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en verwerkt in de staat van baten en lasten.

### *Besteed aan doelstelling*

De bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is medegedeeld.



## 1.4 Toelichting op de balans

### 1.4.1 Lening St. Het Jeroen Pit Huis

Per 1 november 2021 is een lening verstrekt aan de Stichting Het Jeroen Pit Huis ter financiering van de bouw van Het Jeroen Pit Huis. De hoofdsom bedraagt € 3,5 miljoen. Er wordt geen rente berekend over de uitstaande lening. De looptijd bedraagt vijf jaar.

### 1.4.2 Voorraden

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Emma Beer	<u>1.532</u>	<u>931</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>1.532</u></u>	<u><u>931</u></u>

Sinds 2021 verkoopt de Stichting de speciaal voor haar ontworpen en geproduceerde Emma Beer. De Emma Beer wordt uitgedeeld aan alle kinderen die opgenomen worden in het Emma en deze wordt tevens jaarlijks in kleine oplage ook verkocht.

### 1.4.3 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Nog te ontvangen donaties	1.072.980	2.915.560
Nog te ontvangen interest	29.609	198
Vooruitbetaalde kosten	30.003	57.198
Nog te ontvangen bedragen	<u>336</u>	<u>-</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>1.132.928</u></u>	<u><u>2.972.956</u></u>

De nog te ontvangen donaties betreft grotendeels (ruim € 700K) toegekende financieringsaanvragen van vermogensfondsen/bedrijven in 2023. De overige € 300K zijn in 2023 toegekende kleinere donaties van particulieren en bedrijven. De vooruitbetaalde kosten bestaan uit inkoop Emma beren (€ 27K) en verzekeringen voor 2023 (€ 3K).

#### 1.4.4 Effecten

In 2019 heeft het bestuur van de Stichting besloten om een beperkt deel van de gelden conservatief te beleggen. Door het aantal bestemmingsfondsen en fondsen op naam heeft de Stichting te allen tijde gelden op de rekening, die enkel in waarde minderen. De Stichting heeft een beleggingsstatuut opgesteld welke opgevolgd wordt door de beheerder. Het beleggingsadvies is een matig defensieve en duurzame portefeuille. Het profiel is samengesteld in zakelijk waarden en vastrentende waarden en volgt voor 50% de benchmark MSCI World Developed Markets Index en voor 50% Citigroup EMU Government Bons Index. Om een duurzame portefeuille na te streven worden niet duurzame instellingen uitgesloten

De effectenportefeuille wordt beheerd door ING. De portefeuille kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Zakelijke waarden	767.722	680.817
ING bank .186	<u>8.137</u>	<u>12.170</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>775.859</u></u>	<u><u>692.987</u></u>

#### 1.4.5 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn direct opvraagbare banktegoeden opgenomen en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
ABN Amro	8.428.842	4.733.838
ING Bank	1.478.290	1.476.528
SNS Bank	993.180	993.328
Rabobank	<u>1.250.475</u>	<u>1.252.982</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>12.150.787</u></u>	<u><u>8.456.676</u></u>

## 1.4.6 Reserves

Het verloop van de reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Van Walreefonds</u>	<u>Bestemmings- reserve</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	<u>600.000</u>	<u>16.092</u>	<u>2.939.779</u>	<u>3.555.871</u>
Resultaatbestemming*	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>200.730</u>	<u>200.730</u>
Saldo per 31 december	<u>600.000</u>	<u>16.092</u>	<u>3.140.509</u>	<u>3.756.601</u>

\*Het totale resultaat van de Stichting bedroeg € 789.492. In 2023 is € 588.762 toegevoegd aan de bestemmingsfondsen en Fondsen op naam. Het resterende bedrag ad € 200.730 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Ultimo 2023 bedraagt de continuïteitsreserve € 600.000. Uit de bestemmingsreserve Onderhoud Metamorfose en Verbouwing IC Neonatologie is een bedrag van € 786.892 gehonoreerd op aanvragen in lijn met de bestemmingsreserve. Het bedrag heeft voor € 80.132 betrekking op onderhoud van de Metamorfose en voor € 706.760 betrekking op IC Neonatologie.

Steun Emma heeft de intentie om € 2.5 miljoen te besteden voor de verbouwing van de IC Neonatologie. Het is mede om deze reden dat de stichting een relatief hoge bestemmingsreserve aanhoudt. Tussen 2021 en 2023 is in totaal € 1,4 miljoen besteed aan onder andere de inrichting van de nieuwe afdeling. In 2024 worden de laatste bestedingen verwacht. Steun Emma heeft hier nog € 1,1 miljoen voor gereserveerd.

Het Van Walreefonds is in 1978 krachtens overeenkomst met Vereniging "Het Emma Kinderziekenhuis" (een rechtsvoorganger van de huidige Stichting) gevormd uit door de Vereniging aan de Stichting "Vrienden van het Emma Kinderziekenhuis" (eveneens een rechtsvoorganger van de huidige Stichting) overgedragen middelen. De Stichting heeft zich ten opzichte van de Vereniging verbonden om dit bedrag te administreren onder de naam "Van Walreefonds". De Stichting is notarieel verplicht het Van Walreefonds in stand te houden en mag uitsluitend het rendement gebruiken.

### 1.4.7 Fondsen

De fondsen bestaan uit Bestemmingsfondsen en Fondsen op Naam. Het verloop van de fondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

	Bestemmings- fondsen	Fondsen op Naam	Totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	<u>1.856.206</u>	<u>3.754.397</u>	<u>5.610.603</u>
Resultaatbestemming	679.662	(90.900)	588.762
Overige mutaties	<u>(152.000)</u>	<u>152.000</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u><u>2.383.868</u></u>	<u><u>3.815.497</u></u>	<u><u>6.199.365</u></u>

De overige mutatie zijn toevoegingen/onttrekkingen aan balansposten. Deze mutaties lopen niet via de staat van baten en lasten.

Het verloop van het vermogen van de Bestemmingsfondsen wordt als volgt gespecificeerd:

	Vermogen 31-12-2022	Baten / stortingen	Lasten / onttrekkingen	Vermogen 31-12-2023
	€	€	€	€
OPZ	232.774	62.937	25	295.686
PSZ	101.864	175.068	178.758	98.174
Neonatologie	31.944	83.879	34.356	81.468
Wetenschappelijk onderzoek	596.903	1.026.470	991.595	631.778
Vrolijk op Fonds	237.789	92.574	41.128	289.235
ETV	25	1.637	-	1.662
KLIK	530	-	-	530
Project Op Koers Online	16.500	22.945	147	39.298
Emma in Nood	34.906	-	7.050	27.856
IC-Neo-Metamorfose	-	30.508	30.508	-
Kinderpoliklinieken	2.889	5.248	-	8.137
Bouwen voor de toekomst	126.594	-	-	126.594
Emma Kunst Atelier	10.252	-	1.715	8.537
EmmaNext	397.241	959.982	588.742	768.481
Revalidatie	65.994	-	65.994	-
Fotoboek	-	70.166	63.773	6.392
Medisch Psychiatrische Unit	-	40	-	40
	<u>1.856.206</u>	<u>2.531.454</u>	<u>2.003.791</u>	<u>2.383.868</u>

Het totale vermogen van de bestemmingsfondsen is momenteel bijna € 2,4 miljoen. Deze gelden worden pas uitgegeven wanneer er kosten gemaakt worden voor de onderdelen die Steun Emma ondersteunt.



EmmaNext is een tijdelijk bestemmingsfonds ten aanzien van de inkomsten van het EmmaNext.gala. Deze gelden worden in 2024 herverdeeld over de bestemmingsfondsen/fondsen op naam.

De fondsen Vrolijk op Fonds en OPZ (oncologische zorg) zijn mede zo hoog door een grote nalatenschap. Het bestemmingsfonds Wetenschappelijk Onderzoek heeft een groot aantal donaties ontvangen uit vermogensfondsen. De kosten voor wetenschappelijk onderzoek worden pas voldaan na voltrekking van het project en rapportage door de AMR. Het is mede om deze reden dat Steun Emma een relatief groot vermogen heeft aan bestemmingsfondsen.

Het verloop van het vermogen van de Fondsen op Naam wordt als volgt gespecificeerd:

	Vermogen 31-12-2022 €	Baten / Stortingen €	Lasten / Onttrekkingen €	Vermogen 31-12-2023 €
St. Kinderziekenhuis Amsterdam	347.752	-	32.108	315.644
Immunologie	343.906	168.387	233.585	278.708
Motiliteitslab	962.167	246.976	343.289	865.854
Global Child Health	260.970	83.774	58.895	285.849
Kind & Aids	14.367	-	-	14.367
IC Kinderen	6.555	114.306	60.641	60.220
Emma Neuroscience	1.029	135.167	132.492	3.704
Onze Hoofdzaak	4.532	4.986	-	9.517
JPH	-178.055	1.172.501	1.122.781	-128.335
N=You	16.000	50.000	10.000	56.000
Leukodystrofiën	600.082	387.514	337.424	650.172
VONK	889.685	48.468	13.200	924.953
Kinderstad	485.407	5.435	12.000	478.842
	<u>3.754.397</u>	<u>2.417.514</u>	<u>2.356.414</u>	<u>3.815.496</u>

Het totale vermogen van alle fondsen op naam is eind 2023 meer dan € 3,8 miljoen. Het betreft hier voornamelijk geld geworven voor wetenschappelijk onderzoek, welke pas wordt uitgekeerd aan de AMR na ontvangst van een inhoudelijke en financiële rapportage na afloop van het project. Het Jeroen Pit Huis staat € 128K in de min, dit komt voort uit een periodieke schenking Er is geen reden om aan te nemen dat deze gelden niet verkregen gaan worden.

In het boekjaar 2022 zijn door Stichting VUmc Fonds drie Fondsen op Naam overgedragen aan Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis. In 2023 heeft Stichting VUmc Fonds donaties bestemd voor deze fondsen op naam overgedragen aan de Stichting en zijn meegenomen in de staat van baten en lasten.

#### 1.4.8 Langlopende schulden

De langlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Lening t.b.v. JPH (1)	20.000	40.000
Lening t.b.v. JPH (2)	116.073	210.214
Lening t.b.v. JPH (3)	233.334	350.001
Lening t.b.v. JPH (4)	233.334	350.001
Lening t.b.v. JPH (5)	233.334	350.001
Lening t.b.v. JPH (6)	<u>700.000</u>	<u>1.050.000</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>1.536.075</u>	<u>2.350.217</u>

In 2020 en 2021 zijn meerdere leningsconstructies aangegaan om gelden te schenken aan Het Jeroen Pit Huis. Elk jaar wordt een deel van de lening kwijtgescholden. Na afloop van het contract wordt ook de opgebouwde interest kwijtgescholden. De looptijd bedraagt vijf jaar.

#### 1.4.9 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Toezeggingen	775.152	653.010
Nog te betalen projecten	2.474.672	1.443.032
Crediteuren	414.062	308.059
Vooruitontvangen omzet	8.075	15.930
Overige nog te betalen bedragen	<u>297.105</u>	<u>286.828</u>
Boekwaarde per einde periode	<u>3.969.066</u>	<u>2.706.859</u>

#### 1.4.10 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Ultimo 2023 zijn de Stichting meerjarige lijfrenten toegezegd, te ontvangen in de jaren 2024 tot en met 2028, ten bedrage van € 358.510 (ultimo 2022 € 479.000). Er zijn in 2023 zes lijfrenten afgelopen (één geormerkt IC Neo Metamorfose, één geormerkt Fonds Motiliteitslaboratorium, vier on-geormerkt). Er zijn geen nieuwe lijfrenten aangemeld in 2023.

#### 1.4.11 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum onderkend welke verwerkt moeten worden in de jaarrekening.



## 1.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

### 1.5.1 Baten van particulieren

De baten van particulieren, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Nalatenschappen	1.257.479	300.000	2.005.958
Donaties en giften	<u>1.143.423</u>	<u>1.015.000</u>	<u>1.061.758</u>
	<u>2.400.902</u>	<u>1.315.000</u>	<u>3.067.716</u>

In 2023 zijn er baten uit nalatenschappen (2) ontvangen als zowel geormerkte (€ 125K) als ongeormerkte (€ 1.13 miljoen) donaties. In 2023 werden events georganiseerd en vonden er weer diverse acties-van-derden plaats. Er kwam € 200K voort uit events en € 52K uit acties. Het resterende bedrag aan donaties zijn bedragen voor een groot aantal onderzoeken/activiteiten, waaronder € 720K voor Het Jeroen Pit Huis, dit komt voort uit de leningsconstructie. De baten van particulieren betreffen zowel geormerkte als ook on-geormerkte donaties. Mede door de hoge baten uit nalatenschappen is het resultaat significant hoger dan begroot.

### 1.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Bedrijven - donaties	<u>946.716</u>	<u>700.000</u>	<u>633.391</u>
	<u>946.716</u>	<u>700.000</u>	<u>633.391</u>

De baten van bedrijven betreffen zowel geormerkte als on-geormerkte donaties. De opbrengst uit baten van bedrijven zijn hoger dan begroot. Dit komt voornamelijk door de hoge opbrengsten uit het EmmaNext.gala. Er kwam € 480K voort uit events en € 35K uit acties. Het resterende bedrag aan donaties zijn bedragen voor een groot aantal onderzoeken/activiteiten, waaronder € 100K voor Het Jeroen Pit Huis, dit komt voort uit de leningsconstructie.

### 1.5.3 Baten van loterijorganisaties

De baten van loterijorganisaties, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023 <u>Realisatie</u> €	2023 <u>Begroot</u> €	2021 <u>Realisatie</u> €
Loterijorganisaties	<u>2.239</u>	<u>2.000</u>	<u>2.812</u>
	<u><u>2.239</u></u>	<u><u>2.000</u></u>	<u><u>2.812</u></u>

In 2023 heeft de Stichting geen aanvraag gedaan bij loterijenorganisaties. Het bedrag betreft de kwartaal donaties van de Vriendenloterij.

### 1.5.4 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023 <u>Realisatie</u> €	2023 <u>Begroot</u> €	2022 <u>Realisatie</u> €
Andere organisaties zonder winststreven	<u>2.454.359</u>	<u>1.565.000</u>	<u>1.760.196</u>
	<u><u>2.454.359</u></u>	<u><u>1.565.000</u></u>	<u><u>1.760.196</u></u>

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn veelal geormerkte donaties die samengaan met grote, wetenschappelijke onderzoeksprojecten. Het zijn voornamelijk stichtingen en vermogensfondsen waarmee wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te kunnen financieren.

De inkomsten zijn significant hoger dan begroot. Dit komt door een aantal grote meerjarige toekenningen voor wetenschappelijk onderzoek en hogere inkomsten uit events. Er kwam ruim € 2 miljoen voort uit stichtingen en vermogensfondsen, € 340K uit events en € 19K uit acties. De overige donatie zijn veelal kleinere donaties voor diverse onderzoeken.

### 1.5.5 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023 <u>Realisatie</u> €	2023 <u>Begroot</u> €	2022 <u>Realisatie</u> €
Bijdrage in natura Amsterdam UMC	<u>483.052</u>	<u>486.150</u>	<u>390.546</u>
	<u><u>483.052</u></u>	<u><u>486.150</u></u>	<u><u>390.546</u></u>

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreft een bijdrage in natura van het Amsterdam UMC met betrekking tot de personele inzet.

### 1.5.6 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

De baten als tegenprestatie voor de levering van producten, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Verkoop Emma Beer	1.455	10.000	4.930
Inkoopwaarde Emma Beer	<u>-452</u>	<u>-</u>	<u>-2.848</u>
	<u>1.003</u>	<u>10.000</u>	<u>2.082</u>

Steun Emma verkoopt sinds 2021 de Emma beer kleine oplage. In 2023 is een klein aantal bieren verkocht.

### 1.5.7 Besteed aan doelstellingen

De bestedingen conform de doelstelling van de stichting, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Wetenschappelijk onderzoek (A)	<u>2.878.799</u>	<u>2.990.000</u>	<u>2.347.419</u>
	2.878.799	2.990.000	2.347.419
Welzijn, voorlichting en educatie (B)	<u>1.967.164</u>	<u>1.423.000</u>	<u>2.835.352</u>
	1.967.164	1.423.000	2.835.352
	<u>4.845.963</u>	<u>4.413.000</u>	<u>5.182.771</u>

Bestedingen aan Wetenschappelijk Onderzoek ongeveer gelijk aan de begroting. Van de bijna € 2.9 miljoen is er € 1.54 miljoen aan wetenschappelijk onderzoek binnen Fondsen op Naam besteed en € 1.35 miljoen aan overig wetenschappelijk onderzoek.

Bestedingen aan Welzijn, voorlichting en educatie zijn hoger dan begroot. Er is € 820K besteed binnen de fondsen op naam (waarvan € 700K aan Het Jeroen Pit Huis door de leningsconstructie). In 2023 is er € 737K besteed aan de verbouwing van de IC Neonatologie en € 80K aan onderhoud van faciliteiten/voorzieningen gesponsord door de Stichting. Daarnaast is er € 217K besteed aan faciliteiten en voorzieningen ten behoeve van bijvoorbeeld pijn-, angst- en stressreductie en € 50K aan psychosociale zorg, zoals het vieren van feestdagen in het Emma, aanschaf knutsel materialen en hulp aan ouders vanuit het bestemmingsfonds Emma in Nood. In 2023 heeft de Stichting een fotoboek laten produceren over het Emma Kinderziekenhuis. Hier is in 2023 € 63K aan besteed.

### 1.5.8 Wervingskosten

De wervingskosten betreffen eigen fondsenwervingskosten en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Bijdrage personeelskosten Amsterdam UMC frontoffice	338.438	346.500	281.711
Wervingskosten evenementen	199.001	165.000	78.113
Wervingskosten JPH	-	-	57.469
Wervingskosten overig	30.430	57.250	16.360
Kosten Payment Providers	3.225	-	1.777
Kosten Online marketing	8.612	5.000	-
Website	4.598	5.700	12.856
	<u>584.304</u>	<u>579.450</u>	<u>448.286</u>

In 2023 zijn de wervingskosten nagenoeg gelijk als begroot. De eventkosten zijn hoger uitgevallen doordat het gala omvangrijker was dan initieel begroot.

### 1.5.9 Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	<u>Realisatie</u>	<u>Begroot</u>	<u>Realisatie</u>
	€	€	€
Bijdrage personeelskosten Amsterdam UMC backoffice	144.614	139.650	108.835
Bank, porti en telefoonkosten	2.779	2.500	2.504
Kantoor- en algemene kosten	27.389	33.500	23.581
Administratie en accountantskosten	22.318	20.750	20.360
	<u>197.100</u>	<u>196.400</u>	<u>155.280</u>

Naast bovengenoemde kosten geniet de Stichting het gratis gebruik van de volgende faciliteiten in het Emma Kinderziekenhuis: de beschikking over één kamer, gebruik telefoon en kantoorapparatuur. De medewerkers van de Stichting zijn formeel in dienst van het Amsterdam UMC, maar zijn voor het gehele dienstverband werkzaam bij de Stichting. Per 31 december 2023 zijn 7 personeelsleden werkzaam bij de Stichting (2022: 7). In FTE's uitgedrukt is dit in per jaareinde 2023: 5,4.

### Bezoldiging directie

De Stichting heeft een (niet-statutaire) directeur. Vanuit het bestuur is een dagelijks bestuur aangewezen, bestaande uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester, welke gezamenlijk met de directeur verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding. De overige bestuursleden functioneren als toezichthoudend orgaan. De Stichting heeft geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders, directeur of medewerkers van het bureau.

De medewerkers van de stichting zijn in dienst bij het Amsterdam UMC. Het gevolg is dat de het bestuur niet direct het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vaststelt.



Het gehele jaar 2023 is Gwen van Mansum als directeur in functie geweest. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis vond plaats door het dagelijks bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 108.255 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2023 in EUR) voor mevrouw G. van Mansum (0.89 FTE/12 mnd.): € 96.347. Het werkelijke jaarinkomen bedraagt € 83.884. Deze beloningen bleef binnen de geldende maxima.

Naam:	<u>G. van Mansum</u>
Functie:	directeur
Aard dienstverband:	onbepaald
Uren fulltime	36
Parttime percentage	89
Periode	1/1/-31/12
Bezoldiging:	€
Bruto loon	78.114
Vakantiegeld	5.770
<i>Totaal jaarinkomen</i>	<i>83.884</i>
Pensioenlasten (wg deel)	13.649
Sociale lasten (wg deel)	10.023
Reiskostenvergoeding	4.500
Overige kosten	-
<b>Totaal 2023</b>	<b>112.056</b>
<i>Totaal 2022</i>	<i>104.538</i>

### 1.5.10 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Rentebaten	51.575	-	403
Rentelasten	-5.859	-	-23.123
Baten uit beleggingen	<u>82.872</u>	<u>-</u>	<u>-121.102</u>
	<u>128.588</u>	<u>-</u>	<u>-143.822</u>

De resultaten uit beleggingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2023	2023	2022
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Dividend	6.212	-	4.062
Ongerealiseerde koersresultaten	81.683	-	-120.347
Gerealiseerde koersresultaten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	87.895	-	-116.285
Dividendbelasting	-922	-	-609
Kosten van beleggingen	<u>-4.101</u>	<u>-</u>	<u>-4.208</u>
	<u>-5.023</u>	<u>-</u>	<u>-4.817</u>
	<u>82.872</u>	<u>-</u>	<u>-121.102</u>

### 1.5.11 Lastenverdeling

Bestemming	Doelstelling		Werings- kosten	Beheer en administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	A	B					
Financiële bijdragen	2.878.799	1.967.164	-	-	4.845.963	4.413.000	5.182.771
Publiciteit en communicatie	-	-	245.866	-	245.866	232.950	166.575
Personeelskosten	-	-	338.438	144.614	483.052	486.150	390.546
Bank, porti telefoon	-	-	-	2.779	2.779	2.500	2.504
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	27.389	27.389	33.500	23.581
Administratie & Accounting	-	-	-	22.318	22.318	20.750	20.360
<b>Totaal</b>	<b>2.878.799</b>	<b>1.967.164</b>	<b>584.304</b>	<b>197.100</b>	<b>5.627.367</b>	<b>5.188.850</b>	<b>5.786.337</b>



## 1.6 Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, mei 2024

Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis

Guus Overdijkink (interim-voorzitter)

Sijmen de Ranitz (secretaris)

Alexander Rahusen (penningmeester)

Marc van Rooijen (bestuurslid)

Jeroen van Eck (bestuurslid)

**Samen  
beter  
worden**



## **2. Overige gegevens**

## **2.1 Controleverklaring**

Voor de controleverklaring verwijzen wij naar de hierna opgenomen verklaring.



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2023

#### **ONS OORDEEL**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **DE BASIS VOOR ONS OORDEEL**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Steun Emma Kinderziekenhuis zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Mijlpalen; en
- Bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met 8 en Annex 1).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

## **BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

### ***VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### ***ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 28 mei 2024

WGS Accountants B.V.

drs. W.A.B. Spies RA

# Bedankt!

Aan al onze donateurs: particulier, fonds of bedrijf. Donaties, acties, groot of klein.

## Bedrijven & organisaties

\* ABMA Amsterdam BV – Amsterdam \* Ajax Foundation – Amsterdam \* Albert Heijn B.V. – Zaandam \* Albronda + Rietstap – Amsterdam \* Amazone Real Estate B.V. - Rijsbergen \* Amplus Vastgoed B.V. – Bloemendaal \* Amstelland International School – Amstelveen \* Amsterdam Music Dome Exploitatie B.V.- Amsterdam \* André Kuipers Stichting – Warder \* APMD ontwikkeling B.V. – Amsterdam \* Aqualectra B.V. - Heerhugowaard \* Aries Draconis B.V. – Lieshout \* Artis – Amsterdam \* Arto Beheer B.V. – Amsterdam \* AYDAOYA B.V. – Amsterdam \* Barth Syndrome Foundation \* BelleSky B.V. – Amsterdam \* BT Group – Amsterdam \* ByDanie – Amsterdam \* C City Projects – Amsterdam \* Café Biblos – Amsterdam \* Candex Solutions B.V. – Amsterdam \* Candy Castle - Amsterdam \* Casha Administratiekantoor - Amsterdam \* Century Link - Amsterdam \* Charity Bracelets B.V.– Amsterdam \* Cornelia-Stichting – Beetsterzwaag \* CPJ B.V. – Zwaagdijk \* Daan Theeuwes Centrum voor Intensieve Neurorevalidatie B.V. – Woerden \* MMPJ Defauwes B.V. – Amsterdam \* Delta Air Lines – USA \* DK Vastgoed B.V. – Amsterdam \* DR&DV Media Services – Amsterdam \* EPMC Europe B.V. – Amsterdam \* Estilo de Vida Beheer B.V. – Ulvenhout \* Exact Groep – Delft \* Famous Flavours – Nieuw-Vennep \* For Wisdome Foundation \* Freccios B.V. \* Golfcentrum De Hoge Dijk - Abcoude \* Hartwig Medical Foundation \* Hotel Okura – Amsterdam \* Huis ter Duin – Noordwijk \* Hyatt Regency – Amsterdam \* International Flex Job B.V. – Aalsmeer \* Janivo Stichting \* Joe Public – Amsterdam \* Johan Cruijff Arena – Amsterdam \* Johannes Stichting – Rotterdam \* King Baudouin Foundation – Belgium \* King Baudouin Foundation - U.S.A. \* K.N.V.B. - Zeist \* Koeka – Bussum \* Koninklijk Theater Carré – Amsterdam \* Kroonenberg Groep – Schiphol \* Lavrijsen Vastgoed B.V. – Oirschot \* Lorenzo Bas International B.V. – Amsterdam \* Loyens & Loeff NV – Amsterdam \* L.V.C. Dr. C.J. Vaillantfonds – Almere \* MacGregor Holding B.V. – Amsterdam \* Marti-Keuning Eckhardt Stichting – Amsterdam \* A.P.A. Matthijssen Beheer B.V. – Amsterdam \* MeoMari B.V. - Amsterdam \* MFAS (Medische Faculteit der Amsterdamse Studenten) – Amsterdam \* Minerva Vastgoed B.V. – Amsterdam \* Mobeto B.V. - Amsterdam \* Multi Supplies – Aalsmeer \* Muy Manero B.V. – Amsterdam \* Naïf Care B.V. – Den Haag \* New Elements B.V. – Amsterdam \* Nobel Capital Partners B.V. – Amsterdam \* Nox Holding B.V. – Amsterdam \* Open Golfclub Olympus – Amsterdam \* Oratorische Vereniging F.O.R.V.M. – Amsterdam \* Peconim B.V. – Baambrugge \* Piet Boon Studio B.V. – Oostzaan \* Prowinko Nederland B.V. – Amsterdam \* Qmusic - Amsterdam \* Qwiek B.V. – Kerkrade \* RA Studio B.V. – Abcoude \* Rederij de Wester - Amsterdam \* Roninck Holding B.V. – Amsterdam \* Royal Bank of Canada \* Uitgeverij Scala B.V. – Amersfoort \* Sea Palace – Amsterdam \* Sijthoff Media Groep – Amsterdam \* Sixt Nederland – Hoofddorp \* Sligro Amsterdam \* Spring Investments B.V. - Amstelveen \* SRBA Group B.V. – Eindhoven \* STER – Hilversum \* Stadion Amsterdam CV – Amsterdam \* Stevaco Vastgoed B.V. Amsterdam \* Stichting Alle Amsterdamse Kinderen Gelijke Kansen – Amsterdam \* Stichting Bada – Amsterdam \* \* Stichting BenVeh – Vught \* Stichting Boschhuysen – Den Haag \* Stichting Classic SLS – Leidschendam \* Contribute Foundation - Leusden \* Stichting Damiano – Den Dungen \* Stichting Dioraphte – Dordrecht \* Stichting Gereformeerd of Burgerweeshuis – Haarlem \* Stichting Global Child Care – Zwaanshoek \* Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje -Utrecht \* de Stichting Louise Vehmeijer – Amsterdam \* Stichting Nova Futura 1977 – Venlo \* Stichting Pitt Hopkins Syndroom – Oosterhout \* Stichting Regio College van Beroepsonderwijs en Educatie Zaanstreek-Waterland – Zaandam \* Stichting Sophie Foundation - Amstelveen \* Stichting Talpa – Laren \* Stichting Universitas – Den Haag \* Stichting Vermaas Foundation – Den-Haag \* Stichting Wetenschappelijk Onderzoek 's Heeren Loo – Amersfoort \* Stichting Witte Bedjes Het Parool - Amsterdam \* Stichting World Child Cancer \* Stichting Zabawas - Nootdorp \* Stichting Zeldzame Ziekten Fonds – Den Haag \* Stichting Zonnige Jeugd – Haarlem \* SURF – Utrecht \* Tafelronde 202 – Amsterdam \* Talpa Entertainment Producties B.V. – Laren \* The Agent-C - Amsterdam \* The Baby Boutique - Amstelveen \* The TYW Company – Amsterdam \* Toerfietsclub Weesp – Weesp \* Torello Stiftung – Balzers \* Unilever - Rotterdam \* VriendenLoterij – Amsterdam \* William Blair International Ltd - Amsterdam \* Vingino - Ermelo \* Zien in de Klas B.V. – Maarssen \* Zwart Wit'63 - Harderwijk \* En nog heel veel meer bedrijven en organisaties; bedankt!

## Particulieren

Dhr. J. van den Nieuwenhuizen\* Dhr. S.J. Blijleven - Amsterdam \* Mevr. G. Coll Martinez \* Fam. F. Dannenberg \* Dhr. M. Houtsma \* Dhr. P. Karregat – Amsterdam \* Dhr. M.A.J. van Keken - Almere \* Dhr. N.H. Kok – Amsterdam \* Mevr. E.H.P. Lavrijsen – Amsterdam \* Dhr. J. Munting – Amsterdam \* Mevr. B.D. Nollen – Amsterdam \* Dhr. G. Overdijkink -Baambrugge \* Fam. M.E. Peters – Vinkeveen \* Mevr. A.M.G.H. van Rijssel – Den Haag \* Dhr. M. van Rooijen – Amsterdam \* Dhr. C.E.J. Schmitz \* Mevr. N. van Dam – Amsterdam \* Dhr. B. Smit – Amsterdam \* Dhr. M. Vorst – Amsterdam \* Dhr. En mevr. J.D. Wassenaar \* En nog heel veel meer particulieren, bedankt!

**Samen  
beter  
worden**

